



RAPPORT ANNUEL 2009



En couverture :

En haut

A gauche

**Projet Pro-Routes
PK 39 + 000 de la route Kisangani-Banalia
Bourbier avant et après les travaux**

A droite

**Projet Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge
PK 9 + 000 de la route Kwango-Kenge
Couche de base en sol-ciment**

En bas

A gauche

**Réhabilitation de l'avenue Libération
Couche de base en grave-bitume
à Kitokimosi**

A droite

**Bac Lusambo
Don de la Belgique à la RDC**

RAPPORT ANNUEL 2009

Le présent rapport constitue le rapport conjoint de présentation des activités de la Cellule Infrastructures, de son Coordonnateur Mr. Amidou SERE et de son Coordonnateur Adjoint Théophile NTELA LUNGUMBA, pour l'année 2009.
Il ne reflète pas nécessairement l'opinion des autorités de la République Démocratique du Congo, ou des partenaires extérieurs.

MOT DE LA COORDINATION

Plusieurs fois annoncé depuis son identification à partir 2005, le projet Pro-Routes a, effectivement démarré les travaux d'ouverture de la route Kisangani-Banalia.

L'année 2009 consacre donc l'aboutissement des efforts et sacrifices consentis pour la projection et la mise en œuvre effective de ce projet d'ouverture des routes de haute priorité, Pro-Routes en sigle. Le lancement officiel a eu lieu le 1^{er} avril 2009 et le démarrage des travaux est intervenu le 8 juillet 2009, grâce aux équipements mis à disposition par le Gouvernement est intervenu le 8 juillet 2009. La Brigade de l'Office des routes de Kisangani a déjà ouvert plus de 50 kilomètres et rechargé plus de 20 kilomètres sur cet axe.

La Cellule Infrastructures, Agence d'Exécution du Projet, a, en même temps, assuré la finalisation des procédures d'acquisition des équipements (engins, camions et pièces d'usure) et consommables nécessaires à la bonne organisation et exécution des travaux.

Et l'année 2010 devra connaître la consolidation des premiers kilomètres réhabilités et le rattrapage du retard enregistré sur l'axe Kisangani-Buta et le démarrage des activités sur le second axe Kalemie-Uvira avec la mise en marche de la Brigade de Kalemie.

Les espoirs sont donc permis pour que le projet Pro-Routes puisse réaliser ses premiers résultats significatifs en permettant la reprise du trafic sur des axes qui sont restés longtemps fermés à la circulation.

La politique routière du Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction repose sur trois piliers :

- Pilier 1 : Réhabilitation des anciennes routes bitumées et construction de nouvelles routes bitumées ;
- Pilier 2 : Rétablissement du trafic sur le réseau ultra prioritaire de 15.800 kilomètres ;
- Pilier 3 : Protection et entretien du réseau routier.

Conformément à sa mission (annexe 1), la Coordination de la Cellule Infrastructures a souscrit un engagement avec le Gouvernement et les bailleurs de fonds pour que le projet et son concept « Pro Routes » deviennent une réalité palpable et une référence pour la relance des activités routières dans le cadre de cinq chantiers de la République.

INTRODUCTION « LES FAITS SAILLANTS »

Les principaux faits majeurs qui ont marqué les activités de la CI au cours de l'année 2009 sont les suivants :

1. les travaux du projet Pro routes ont effectivement démarré sur la route Kisangani – Banalia le 11 juillet 2009 et le lancement officiel des travaux par le Gouvernement, la Banque mondiale et le DFID est intervenu le 1er août 2009 ;
2. la tenue de l'Atelier sur l'étude diagnostic de l'industrie de la construction routière en RDC en avril 2009 au Centre Nganda à Kinshasa ;
3. les études du premier tronçon et la mise en œuvre des mesures environnementales et sociales ;
4. la signature par Monsieur le Ministre des Finances et Madame la Directrice des Opérations de la Banque Mondiale le 26 juin 2009 de l'amendement des Accords de financement H 359 DRC et TF 092300 ;
5. la signature du Protocole d'Accord entre l'IDA et le DFID le 09 septembre 2009 pour la gestion du financement additionnel du Pro Routes ;
6. la signature de deux contrats importants le 31 décembre 2009, à savoir le contrat avec la firme Sofreco pour le BEGES et le contrat avec le cabinet CGIC pour l'audit externe ;
7. la visite du Directeur Général de la BADEA en RDC en novembre 2009 ;
8. la mission du Coordonnateur de la Cellule Infrastructures au Koweït du 18 au 25 novembre 2009 pour l'évaluation du financement koweïtien et la recherche des voies et moyens de nature à faire accélérer l'exécution des travaux de l'Avenue de Libération. La délégation a été conduite par Son Excellence Monsieur le Vice Ministre des Finances ;
9. la mission du Coordonnateur de la Cellule Infrastructures en Corée du 12 au 22 novembre 2009. La délégation a été conduite par Son Excellence Monsieur le Ministre des ITPR ;
10. les missions de supervision de la BM du 28 mai au 09 juin 2009 et du 1^{er} au 15 décembre 2009 ainsi que la première visite sur terrain depuis le démarrage effectif des travaux du 08 au 13 décembre 2009 ;
11. la mise en place et la création du FONER et la nomination par Décret présidentiel du 2 août 2009 des membres du Conseil d'Administration et de la Direction Générale.

La première partie du rapport présente les activités spécifiques des sections opérationnelles (Routes, Voiries, Bâtiments Publics). Les activités de la Section « Administration et Finances » et les activités de « Passation des Marchés » et d'audit interne sont développées dans les deuxième, troisième et quatrième parties du rapport.

1 PREMIERE PARTIE : ACTIVITES OPERATIONNELLES

1.1. Section « Routes »

1.1.1. Mission

La Section « Routes » a pour mission principale le montage des programmes et la mise en œuvre des projets d'infrastructures routières nécessaires à la reconstruction de la RDC.

Actuellement, la Section « Routes » assure la gestion des projets ci-après :

1. Réhabilitation des routes Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge de 96,5 millions de USD sur financement de la BAD avec l'appui de l'Assistance technique de la Firme Louis Berger composée de deux experts dont un chef de mission Expert en investissements routiers et un ingénieur routier ;
2. « Réouverture et Entretien des routes hautement prioritaires », Pro-routes, de 123 millions d'USD sur financement Banque Mondiale-DFID. Dans le cadre de ce projet, la Section Routes assure :
 - la programmation détaillée des opérations et des budgets ;
 - l'organisation et la passation des marchés en liaison avec l'EPM ;
 - la gestion des marchés de travaux, fournitures et ceux d'études techniques et environnementales, de surveillance et contrôle des travaux ;
 - l'appui technique à l'Office des Routes et au BEGES pour toutes les opérations dont la gestion leur est déléguée.

La Section Routes assure également le suivi des projets suivants :

- le volet « Routes, Voiries et Pistes rurales » du projet PARII de 97,5 millions d'euros financé par la Commission Européenne ;
- le volet « Infrastructures » du projet Est Congo (PEC) d'un montant de 45 millions d'euros financé par la Commission Européenne ;
- les volets 4 « Réhabilitation des bacs à moteurs de l'Office des routes » et 5 « Réhabilitation de la route Boma-Tshela » d'un montant total de 5,5 millions d'euros financé par le Royaume de Belgique dans le cadre du Programme d'Urgence Post Conflit.

La Cellule Infrastructures dispose au sein de la Section « Routes » d'une unité de Système d'Information Géographique (SIG). Un encadré décrit, à la fin de ce chapitre, la particularité de cette unité.

1.1.2. Faits saillants

Dans le cadre de la section Routes, on peut citer les faits marquants suivants :

- (i) la contribution à la mise en place des textes et structures du FONER ;
- (ii) la prise de fonction de l'EEI et l'Expert SIG respectivement le 15 janvier 2009 et le 08 février 2008 ;

- (iii) la démission du chef de section en place depuis le 27 octobre 2009 (le processus pour son remplacement a été lancé par l'AMI du 29 octobre 2009) ;
- (iv) La signature des contrats importants de fourniture de matériel (engins et camions) ;
- (v) la signature des autres deux contrats importants, à savoir le contrat avec la firme Sofreco pour le BEGES et le contrat avec le cabinet CGIC pour l'audit externe du projet ;
- (vi) l'avis de non objection de l'IDA pour l'ouverture des négociations avec la firme Louis Berger pour l'assistance technique en faveur de l'Office des Routes.

1.1.3. Réalisations

1.1.3.1. Projet Pro-routes

Les travaux ont effectivement démarré sur la route Kisangani –Banalia le 11 juillet 2009 avec l'utilisation du matériel mis à la disposition du projet par le Gouvernement ; et le lancement officiel des travaux est intervenu le 1^{er} août 2009.

Les principales réalisations se résument comme suit :

1.1.3.1.1. Composante Réouverture et entretien

- Démarrage des travaux par la Brigade de Kisangani le 11 juillet 2009 ;
- Approvisionnement en carburant conforme au planning convenu dans le contrat conclu avec la société ENGEN ;
- Dépôt par l'Office des Routes des études pour la réouverture des tronçons (Buta-Dulia-Bondo: 214 km, Dulia-Aketi-Bunduki : 141 km, Uvira-Kalemie-vers Moba : 544 km). Ces études ont été respectivement reçues à la Cellule Infrastructures le 19 novembre et le 11 décembre 2009 ;
- Réception des études du premier tronçon réalisées par ECODED ;
- Organisation et participation à la troisième mission de supervision du projet du 1^{er} au 15 décembre 2009 avec une visite sur terrain du 08 au 13 décembre 2009 ;
- Etat d'avancement des travaux satisfaisant :
 - 1) Réouverture au PK 37+891 ;
 - 2) Rechargement au PK 18 +700
 - 3) Amélioration de plateforme (point à temps) : du PK 31+100 au PK 36.

Il convient de noter que le matériel connaît, en raison de la nature du sol, des pannes régulières. Malheureusement aucune pièce d'usure n'a été prévue pour le matériel du Gouvernement. Ces pannes fréquentes n'ont pas permis de réaliser l'objectif de 60 kilomètres escomptés pour la première année.

1.1.3.1.2. Composante Appui Institutionnel

- Formation des conducteurs d'engins et agents de maintenance de la Brigade de Kisangani du 7 au 22 juin 2009 ;
- Signature du contrat avec la firme Sofreco pour la gestion environnementale et sociale (BEGES) le 31/12/2009 ;

- Signature du contrat avec la firme CGIC pour l'audit externe le 31/12/2009 ;
- Avis de non objection de l'IDA pour démarrer les négociations avec la firme Louis Berger pour le recrutement de la firme devant assurer la mission d'Assistance technique à l'Office des Routes.

1.1.3.1.3. Composante Environnementale

En attendant la contractualisation avec un BEGES international, la Cellule Infrastructures a conclu un contrat avec une ONG locale pour réaliser les premières études sur les 130 kilomètres de l'axe Kisangani-Buta-Dulia.

Le projet Pro Routes présente des spécificités pour les études et la gestion environnementale et sociale.

Encadré n° 1. : Particularité du projet Pro-Routes pour les études environnementales et sociales :

- 16 % du budget global du projet dédié à la composante environnementale et sociale (composante 3 du projet);
- Détermination d'une zone d'influence de la route relativement étendue (75 Km de part et d'autre de l'axe de la route) ;
- Approche plus globale de l'évaluation des impacts, notamment en ce qui concerne la prise en compte des impacts indirects causés par le projet (sur les populations autochtones, sur les ressources naturelles, etc.) ;
- Etudes d'impact et plans de sauvegarde complétés avant le démarrage des chantiers routiers.

Encadré n° 2. : Particularité du projet Pro-Routes pour la mise en œuvre du cadre de gestion environnementale et sociale:

- Réalisation des activités de la Composante environnementale et sociale à travers du protocole d'accord conclu avec le Ministère de l'Environnement et Conservation de la Nature et Tourisme ;
- Formule innovante pour la mise en œuvre des mesures d'accompagnement environnementales et sociales (par l'entremise du BEGES) ;
- Appuis institutionnels aux structures étatiques pour l'accomplissement de leurs missions régaliennes (contrôle de l'exploitation forestière, lutte contre le braconnage, gestion des aires protégées, etc.) ;
- Collaboration avec les ONG locales, notamment pour le volet de la gestion communautaire des ressources naturelles et la mise en œuvre du plan de développement des populations autochtones.

1.1.3.1.4. Composante Monitoring

Le processus pour le recrutement du Consultant chargé de l'élaboration et de la mise en place du système de suivi-évaluation a débuté par le lancement de l'Avis à Manifestation d'Intérêt. Le rapport d'évaluation des CV des 12 candidatures reçues a été approuvé par la Commission des Marchés. La demande de non objection sera introduite sous peu auprès de l'IDA.

Encadré n° 3. : Le Système d'Information Géographique (SIG) :

Le Système d'Information Géographique (SIG) est un dispositif informatique de traitement, d'organisation, de stockage et de restitution de données alphanumériques spatialement référencées. Son succès tient à ses performances en matière de gestion, de suivi-évaluation et de mesures d'impact des actions de développement. Etant un bon outil «d'aide à la prise de décision», le SIG tire sa substance des possibilités de combinaison de données multiformes (raster, vecteurs, tabulaires, etc.) et multi-sources (numérisées, d'images satellites, de GPS, d'enquêtes, etc.). Sa force réside donc dans l'utilisation des rapports spatiaux entre les éléments d'un espace pour créer de nouvelles données qui, sans le SIG, passeraient inaperçues. Ses différentes composantes (données géo référencées, logiciels adaptés et ressources humaines qualifiées) font de lui la meilleure technologie d'exploitation des données géo spatiales au profit du développement. Les données SIG sont des primitives géométriques (points, lignes, polygones ou maillages [raster]) associées des informations attributaires telles que la nature (route, voie ferrée, rivière, forêt, etc.) ou toute autre information contextuelle (nombre d'habitants, densité, type ou superficie, etc.).

L'introduction par la Cellule Infrastructures du SIG dans le schéma de Suivi et Monitoring des actions du Pro-Routes suite aux recommandations du PAD permet aujourd'hui d'avoir une meilleure visibilité (globale et détaillée) sur les infrastructures (Routes, Ponts, Bacs, etc.). L'Unité SIG de la CI doit son fonctionnement aux conditions ci-dessous réunies :

- Base de données structurée selon les normes universelles de la technologie avec des jeux de données thématiques et/ou géographiques ;
- Données multi sources sur les infrastructures, régulièrement mises à jour ;
- Logiciels spécialisés performants (Arc GIS9.3) ;
- Agents spécialisées en SIG (Un Expert International et un Expert national).

Ainsi, le SIG permet actuellement d'effectuer toute application plus ou moins complexe à partir de la base de données : calcul de statistiques sur base de la Nomenclature officielle des routes, sur l'état du réseau routier et de la voirie urbaine, la situation du revêtement, l'évolution des travaux (routes, ponts et bacs). En outre, l'identification de zones tampons, de zones prioritaires, la détermination des superficies d'impact, de corridors, etc. sont parmi les possibilités offertes actuellement par le SIG. En adéquation avec la mission de coordination sectorielle de la Cellule Infrastructures, le SIG facilite le suivi des travaux sur les diverses infrastructures de la RDC, aussi bien dans les villes qu'en milieu rural. Tous les thèmes relatifs aux infrastructures peuvent être cartographiés à toute échelle voulue (état des routes nationales, état d'avancement des travaux dans la ville de Kinshasa, les routes revêtues par Province, etc.). Parallèlement, la prise en charge des besoins cartographiques de bon nombre d'institutions partenaires de la CI est bien assurée par l'Unité SIG (OR, OVD, ACGT, Programme STAREC, etc.).

1.1.3.2. Projet de réhabilitation des routes bitumées Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge : Financement BAD / RDC

La situation du projet au 31 décembre 2009 se présente comme suit :

1.1.3.2.1. Composante Travaux

Les réalisations physiques se résument de la manière suivante :

1.1.3.1.2.1. Lot 1 : Nsele-Lufimi

22 % de réalisation physique. Les réalisations concernent : 90 % de l'installation de chantier, 45 % des travaux préparatoires, 60 % de terrassement, 20 % de couche de fondation, 15 % d'assainissement et 2 % de bétonnage.

L'avancement de ce chantier est jugé lent et accuse un retard par rapport au planning accompagnant le dossier d'exécution.

Au cours de la période sous revue, il a été constaté le faible rendement dans l'exécution du projet (niveau d'exécution physique 22 % pour le lot 1 et 26 % pour le lot 2). Compte tenu de la mise en place de toutes les centrales et stations de concassage et de béton sur les deux lots, et du renforcement des effectifs des missions de contrôle et de l'entreprise sur le terrain, un nouveau plan d'actions a été établi de concert avec l'Administration.

Ce plan vise à rattraper le retard accusé et à atteindre des rendements optimaux, pour l'horizon de fin février 2010, il a été retenu que soient atteints des taux d'exécution des travaux de 60 % pour le lot 1 et de 50 % pour le lot 2.

1.1.3.1.2.2. Lot 2 : Kwango-Kenge

Pour le lot 2, la station d'enrobage est déjà installée sur le site où l'on relève 26 % de réalisation physique. Ces réalisations concernent 90 % de l'installation de chantier, 15 % des travaux préparatoires, 40 % de terrassement et couche de forme.

Concernant les difficultés d'approvisionnement en ciment, la Cimenterie de Lukala dispose du ciment en vrac en quantité suffisante. L'entreprise Sino Hydro préfère importer de la Chine le ciment en sac.

A propos des pistes rurales, les travaux de dégagement et de décapage de l'emprise de la route ont démarré le 27 septembre 2009 sur plusieurs axes. Au 31 décembre 2009, 40 km sur les 140 prévus ont été réhabilités.

1.1.3.1.2.3. Sensibilisation

L'Appel d'offres pour le recrutement des ONG devant assurer la sensibilisation des populations dans la zone d'influence du projet a été lancé le 7 septembre 2009 et la remise des offres est intervenue le 12 octobre 2009.

Le rapport d'analyse des offres techniques a été validé par la commission d'évaluation le 30 novembre 2009 et l'ouverture des offres financières a eu lieu le 9 décembre 2009. L'évaluation combinée des offres techniques et financières a été validée le 30 décembre 2009.

La transmission du rapport sera faite au cours de la première semaine de janvier 2010 pour avis de non objection à la BAD.

1.1.3.2.2. Composante Appui Institutionnel

1.1.3.2.2.1. Assistance Technique

Le contrat de mise à disposition de deux experts (un ingénieur routier et un expert en gestion des investissements) qui lie la société Louis Berger à la Cellule Infrastructures, pour une durée de 30 mois, s'est terminé le 17 décembre 2009.

La Cellule Infrastructures a, en accord avec la BAD, mis en place, un avenant sans incidence financière en maintenant seulement l'Ingénieur routier jusqu'au 15 juillet 2010.

1.1.3.2.2.2. Formation

La consultation pour le recrutement d'une firme devant organiser et dispenser les modules de formation en faveur des cadres et agents de l'Office des routes, de l'Office des voiries et drainage, de la Direction des Infrastructures du Ministère du Plan et de la Cellule Infrastructures a été lancée le 28 octobre 2009 et la date limite de remise des propositions était le 18 décembre 2009. L'ouverture des offres a eu lieu le même jour. L'analyse des offres techniques est en cours.

Le rapport d'évaluation des offres techniques sera transmis, pour avis de non objection à la BAD en janvier 2010.

1.1.3.2.2.3. Equipements informatiques et bureautique

Le contrat avec le fournisseur Enerbo a été signé le 3 février 2009. Les équipements ont été livrés, réceptionnés et distribués aux bénéficiaires (CI et Division Transport du Ministère du Plan) le 28 mars 2009.

Cependant il sied de signaler que la retenue de 5% du montant total du marché sera restituée au fournisseur à l'issue de la période de garantie d'un an, c'est-à-dire le 28 mars 2010, sous réserve bien entendu que le fournisseur s'acquitte de ses obligations contractuelles en la matière.

1.1.3.2.3. Composante Etude d'aménagement de la route Tshikapa - Mbuji-Mayi (437km)

Cette étude porte sur un montant de 1,636 millions USD. Le contrat a été signé le 18 septembre 2009 avec la firme AIC PROGETTI.

Le premier rapport d'établissement a été déposé en décembre 2009 et accepté par la CI. Et le rapport de faisabilité technique, économique et environnementale est attendu au mois d'avril 2010.

1.1.3.2.4. Composante Audit des comptes

Il est envisagé de conclure un avenant au contrat d'audit qui doit porter sur le nombre de missions à effectuer à cinq au lieu de quatre initialement prévues pour tenir compte de la date prévisionnelle de fin (juillet 2011) des études d'aménagement de la route Tshikapa - Mbuji-Mayi.

L'Audit de l'exercice 2009 à réaliser par le Cabinet OKALLA est programmé pour la deuxième quinzaine du mois de mai 2010.

1.1.3.3. Autres bailleurs

Parmi les interventions des autres bailleurs, il convient de souligner l'inauguration des quatre bacs (Mai Ndombe, Lisala, Isangi, Ilebo) financés par la Coopération Technique Belge.

1.1.4. Difficultés rencontrées et solutions préconisées

1.1.4.1. Projet BAD

La difficulté majeure pour le projet BAD demeure la mobilisation par le Gouvernement de la RDC du solde de la contrepartie nationale de 16,4 millions sur un montant de 20 millions USD. Le montant de 3,6 millions USD déjà versé depuis 2008 au compte spécial ouvert à cet effet a servi au paiement d'une partie des avances au démarrage des travaux de l'entreprise et des prestations des missions de contrôle (cfr annexe n° 2.).

Les démarches continuent et l'implication de la Présidence de la République depuis juillet 2009 permet d'espérer qu'au cours du prochain semestre une solution concrète sera trouvée.

1.1.4.2. Projet Pro routes

Le matériel mis à la disposition du Gouvernement a été fourni avec un déficit en pièces de consommation courante et d'usure (lames de bull, dents de godet pour les chargeurs...). Cette situation persistante ralentit considérablement le rythme de travail. Les démarches sont en cours pour l'acquisition de ces pièces.

Par ailleurs, la livraison de lubrifiants a connu un retard. La situation devra être normalisée avec le fournisseur.

La Cellule Infrastructures suit également l'ensemble des contrats signés pour l'acquisition du matériel spécifique Pro Routes de manière à renforcer l'équipement des Brigades de Kisangani et de Kalemie au cours du premier semestre 2010.

1.2. Section « Appui Institutionnel »

1.2.1. Mission

La Section « Appui Institutionnel » est chargée des activités institutionnelles, de la formation et de l'assistance technique. A ce titre, elle assure le suivi des activités de renforcement des capacités du MITPR et des entreprises publiques, Maîtres d'œuvre (OR, OVD,...).

La Section a été renforcée en date du 26 mai 2009 par le recrutement d'un Gestionnaire de projet (Avis de Non objection du 26 mai 2009) suite au processus compétitif amorcé depuis le 14 février 2009.

1.2.2. Fait saillant

Le Chef de Section a été désigné le 26/10/2009 pour assurer l'intérim du Chef de Section « Routes » qui avait démissionné pour prester dans une structure de financement du développement en Afrique centrale. Il supervise les activités du projet Pro Routes et du projet de Réhabilitation des Routes Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge.

1.2.3. Réalisations

Au cours de l'année sous revue, les principales actions menées par la Section sont les suivantes :

1.2.3.1. Pour le projet Pro Routes

- participation aux revues du portefeuille de la Banque Mondiale du 8 au 9 avril 2009 et du 6 au 7 novembre 2009 ;
- participation au processus de recrutement des gestionnaires de projet (Communication, Administration et Finances, Appui institutionnel, Transports, Pro routes et Infrastructures) et de l'Expert SIG International;
- rédaction du Rapport annuel 2008 et des rapports d'activités des périodes de juillet - septembre et octobre- décembre 2009 ;
- élaboration des fiches de suivi et d'appréciation des Consultants ;
- préparation et organisation de l'Atelier sur la promotion de l'industrie de la construction routière en RDC tenu le 27 avril 2009 ;
- mise en œuvre des recommandations de l'Atelier sur le diagnostic de l'industrie de la construction routière en RDC : (lettre du Ministre des ITPR au Ministre des Finances relative à la constitution d'un Fonds de Garantie pour le financement des PME, lettre du Ministre des ITPR au Ministre du Budget relative à la mise en place d'une instance de recours en cas des litiges sur les marchés attribués dans le cadre des Appels d'offres et en application du Plan d'Action de la Politique Anti Corruption, Transparence et Bonne gouvernance) et lettre du Ministre des ITPR au Président de l'Assemblée Nationale pour la prise en compte dans le nouveau Code des Marchés Publics de la Sous traitance Obligatoire pour les marchés à attribuer dans le cadre des appels d'Offres Internationaux ;
- début de préparation du programme de Renforcement des capacités des PME locales en collaboration avec la SFI (Société Financière de Développement) ;
- calcul des indicateurs de conformité de l'année 2009.

1.2.3.2. Pour le Projet BAD

- visite sur terrain des travaux routiers sur les axes Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge en préparation de la mission de supervision de la BAD du 01 au 05 décembre 2009 ;
- examen du rapport d'audit des comptes de l'exercice 2008 du projet de réhabilitation des routes Kenge-Kwango et Nsele-Lufimi ;
- participation aux réunions avec la mission de supervision de la BAD ayant débouché sur un Plan d'actions pour le lot 1 et le lot 2 ;

- finalisation avec le chef de Mission de la Firme Louis Berger du Plan de Formation en faveur des Cadres de la Cellule Infrastructures, de l'Office des Routes, de l'Office de Voiries et Drainage et de la Direction des Infrastructures du Ministère du Plan ;
- rédaction du mémo et de la lettre de demande de prorogation de date du dernier décaissement du projet de 31 octobre 2010 au 31 octobre 2012 par le Ministre des Finances ;
- appréciation des prestations de l'Assistance Technique Louis Berger dans le cadre de la réhabilitation des routes Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge ;
- la rédaction de l'Avenant n°1 sans incidence au contrat initial signé entre la Cellule Infrastructures et la firme Louis Berger.

1.2.2.3. Pour le projet financé par la Jica :

Dans le cadre de la Coopération Japonaise, la CI a obtenu l'agrément de la Jica et du Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction pour la participation de deux cadres de l'OVD (Messieurs KAOZE et ABULA) au séminaire de formation sur les technologies de gestion et de maintenance des voiries pour l'Afrique qui a été organisé à Tokyo en août 2009.

En outre, la Cellule Infrastructures a également assuré la préparation du dossier de formation en entretien routier au Japon en faveur de six candidats de l'Office des Routes, de l'Office des Voiries et Drainage et de la Cellule Infrastructures et du Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction.

Ce stage est prévu au cours du premier semestre 2010.

1.2.2.4. Pour les autres bailleurs

Dans le cadre de la Coopération belge, le Coordonnateur Adjoint a effectué une visite de travail au Centre des Recherches Routières de Bruxelles (Belgique) du 25 novembre au 2 décembre 2009 pour la finalisation des activités de mise en œuvre du don de matériel de laboratoire du CRR au LNTP (modalités d'expédition du matériel, arrivée à Kinshasa de deux formateurs belges pour installer le matériel et initier le personnel à l'utilisation de ce matériel, et organisation du stage de deux ingénieurs du LNTP au CRR en mars 2010).

Cette intervention doit être clôturée au cours du premier semestre 2010.

1.2.3. Difficultés rencontrées et solutions préconisées

La principale difficulté est le mauvais archivage du fonds documentaire sur les dossiers de la Section. Progressivement et avec le concours de la Section « Passation des Marchés », une bonne partie du fonds documentaire de la Section a été reconstituée.

1.3. Section « Voiries »

1.3.1. Mission

La Section Voiries a pour mission de participer au montage des programmes et à la mise en œuvre des projets d'infrastructures de voirie nécessaires à la reconstruction de la RDC.

1.3.2. Réalisations

La Section « Voiries » a, au cours de la période sous revue, traité les trois projets suivants : la Réhabilitation de l'Avenue de Libération avec le Fonds Koweïtien, la réhabilitation de l'Avenue des Poids lourds avec la JICA et les Etudes des voiries urbaines à Kinshasa avec la BADEA.

1.3.2.1. Réhabilitation de l'Avenue de Libération avec le Fonds Koweïtien

1.3.2.1.1. Brèves données

- Objet : mise en œuvre du projet de réhabilitation de l'avenue Libération dans la commune de Selembao à Kinshasa ;
- Coût : DK 4.300.000 contre valeur de 15.462.800 USD selon l'accord de prêt n° 731 du 13 octobre 2006 signé entre la République Démocratique du Congo (RDC) et le Fonds Koweïtien ;
- Date de démarrage : 25 mars 2008 ;
- Durée : 15 mois ;
- Entreprise : Groupement d'Entreprises Green Line General Trading and Contracting Company & M.W. Afritec;
- Contrôle: Groupement Saleh Al Quallaf Engineering Consultants & Egis Bceom International.

1.3.2.1.2. Activités

Les activités ci-dessous ont été menées dans le cadre de la mise en œuvre de ce projet :

- les démarches soutenues effectuées au niveau de l'OGEDEP, du Ministère de Budget, du Ministère des Finances et de la Banque Centrale du Congo pour le paiement des arriérés dus au KFAED aux échéances du 1^{er} mai et 1^{er} juillet 2009 ont contribué à la levée de suspension des décaissements en fin septembre et au paiement début octobre de 1,2 million de USD par le bailleur pour les factures introduites au titre de travaux et de révision de prix ;
- la transmission et le suivi des dossiers au niveau de l'O.FI.DA et de la Cellule Fiscale ont permis la prolongation de l'autorisation permanente d'enlèvement d'urgence, l'obtention des titres d'exonération pour l'importation de bitume et des tamis et accessoires pour concasseur, la prise en charge de la fiscalité indirecte de 500 et 2000 m³ de gasoil pour le compte de l'entreprise Afritec ;
- la réduction temporaire des effectifs de la mission de contrôle consécutive au très faible rendement des travaux sur le chantier ;
- la vérification de la conformité des attachements, décomptes et factures de l'entreprise et de la mission de contrôle et leur transmission pour paiement au Fonds Koweïtien ;
- la transmission des rapports mensuels de la mission de contrôle au KFAED ;

- la demande au Fonds Koweïtien et l'obtention de la prolongation de la date du dernier décaissement des fonds ;
- la mission officielle d'une Délégation congolaise effectuée du 20 au 24 décembre 2009 à Koweït City pour examiner avec le bailleur les problèmes en suspens et les possibilités d'obtention des crédits supplémentaires.

1.3.2.1.2.1. Exécution physique des travaux

Suite à la longue suspension des paiements des factures de l'entreprise de décembre 2008 à septembre 2009 par le KFAED, l'exécution physique des travaux a été très faible au cours de l'année 2009.

L'entreprise a du, pendant cette période, réduire sensiblement les effectifs de son personnel sur le chantier. Les travaux de drainage et d'assainissement ont constitué la principale activité sur le terrain.

La réalisation des travaux au cours du dernier semestre 2009 peut se résumer par l'exécution de :

- 271,00 m de caniveaux R2 60 x 60 ;
- 391,00 m de caniveaux R4 80 x 80 ;
- 161,60 m de caniveaux R6 100 x 90 ;
- 375,00 m³ de couche de fondation ;
- 154,38 m³ de couche de base.

Le tableau ci-dessous donne les coûts mensuels respectifs de ces travaux tels que facturés par l'Entreprise :

#	Juillet 2009	Août 2009	Septembre 2009	Octobre 2009	Novembre 2009	Décembre 2009	Total
Montants des décomptes mensuels (USD)	87 229	19 858	47 677	89 315	57 563	115 719	417 361
Montants mensuels nets des travaux (USD)	83 229	15 858	43 677	85 315	53 563	111 719	393 361

Comparativement au premier semestre, la situation sur terrain n'a sensiblement pas évolué. Au 31 décembre 2009 et sur une longueur totale de la route de 8,475 kilomètres, le niveau d'avancement des travaux cumulés est le même, soit pour :

a) les travaux préparatoires (nettoyage et purges)	:	5,950 Km
b) les terrassements (déblais et remblais)	:	5,750 Km
c) la plateforme	:	5,600 Km
d) la couche de fondation en grave concassée	:	5,300 Km
e) la couche de base en grave bitume 0/20	:	5,000 Km
f) les caniveaux rehaussés côté droit	:	2,600 Km
g) les caniveaux construits côtés droit et gauche	:	1,801 Km
h) la pose de bordures côtés droit et gauche	:	5,200 Km
i) les ouvrages de traversée (unité)	:	3
j) la galerie technique	:	1,300 Km
k) le bétonnage des trottoirs côtés droit et gauche	:	2,050 Km

A partir du mois d'octobre 2009, l'entreprise a entamé la constitution des stocks importants de matériaux (1.070 tonnes de bitume 60/70, 25.000 tonnes de T.V 0/31,5) pour une valeur d'environ 1,4 million de USD.

1.3.2.1.2.2 Exécution financière

Sur le plan financier, les réalisations se résument comme suit :

- **Coût de travaux : USD 13.193.795**

Paiement de travaux y compris l'avance de démarrage	: 8 458 946,30 USD
Paiement déjà effectué au niveau du KFAED	: 8 035 998,99 USD
Paiement en cours au niveau du KFAED	: 1.232.548,11 USD
Contrepartie du Gouvernement de la RDC (non encore payée)	: 422 947,32 USD

- **Contrôle :**

Paiement y compris l'avance	: 750.093,06 EUR
Paiement déjà effectué au niveau du KFAED	: 632 352,13 EUR
Paiement en cours au niveau du KFAED	: 117.740,90 EUR

1.3.2.1.2.3. Difficultés rencontrées et solutions préconisées

1.3.2.1.2.3.1. Difficultés rencontrées

Les difficultés rencontrées sont les mêmes depuis le démarrage des travaux. Elles sont principalement des trois ordres :

- Problèmes institutionnels liés à l'obtention des titres d'exonération sur les importations en rapport avec l'exécution des travaux et aux expropriations à réaliser sur les propriétés situées dans l'emprise de la route ;
- Problèmes financiers liés au retard de paiement des arriérés dus au KFAED et aux fluctuations de cours mondiaux des prix de produits pétroliers ;
- Catastrophes naturelles relatives à la panne de la cimenterie de Lukala et à l'effondrement du collecteur de Kingu.

1.3.2.1.2.3.1. Solutions préconisées

La Cellule Infrastructures a poursuivi les démarches entamées auprès de différents partenaires du projet. Les efforts déployés au cours du dernier trimestre ont permis l'atteinte des résultats :

- la délivrance par la Cellule Fiscale de quatre titres de confirmation du paiement de la fiscalité indirecte sur l'importation : de taillants pour concasseur et accessoires, de 1.400 m³ de gasoil, d'outillages et de 1.000 tonnes de bitume ;
- la relance du dossier d'expropriation au niveau du Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction ;
- le paiement par le Gouvernement congolais au Fonds Koweïtien de 137.200 dinars Koweïtiens au titre de l'échéance du 1er Juillet 2009 ;

- le démarrage des travaux du site de Kingu par l'entreprise Afritec sur financement FONER.

1.3.2.2. Réhabilitation de l'Avenue des Poids Lourds avec la JICA

Tel qu'annoncé dans le précédent rapport du troisième trimestre, une seconde mission de la JICA et du bureau INGEROSEC fut conduite à Kinshasa du 22 août au 1er septembre 2009. Le but de cette mission était de présenter à la partie congolaise le rapport sommaire de l'étude du concept de base. Suite aux échanges avec l'équipe d'experts congolais de l'Office des routes et de la CI, les deux parties se sont mises d'accord sur le contenu de cette étude notamment sur les standards à adopter, les quantitatifs de travaux, les coûts estimatifs du projet, le planning prévisionnel d'exécution de travaux, le calendrier de la poursuite de l'étude.

Comme l'exige les procédures de la JICA en matière de don non remboursable du Japon, la Cellule Infrastructures a réalisé : (i) la rédaction du rapport de l'étude d'impact environnemental et social, (ii) la deuxième consultation aux partenaires, (iii) des démarches requises auprès du GEEC et du MECNT et (iv) l'obtention du certificat d'acceptabilité environnementale signé par le Ministre de l'Environnement, Conservation de la Nature et Tourisme (MECNT). Ces efforts ont permis la signature le 1er septembre 2009 du deuxième procès-verbal entre la JICA et le MITPR.

Sur cette base, la JICA et le Gouvernement Congolais ont procédé en date du 30 novembre 2009 à la signature des échanges de note et de l'accord de don (voir Annexe 3).

1.3.2.3. Etudes des voiries urbaines à Kinshasa avec la BADEA

Après avoir obtenu l'Avis de Non Objection du bailleur, la Cellule Infrastructures a procédé le 1^{er} juillet 2009 au lancement du dossier de consultation auprès des bureaux d'études présélectionnés avec la date limite de remise des offres fixée au 02/09/2009.

L'ouverture des propositions techniques a eu effectivement lieu le 02/09/2009. Sur les dix bureaux présélectionnés, deux firmes seulement avaient soumissionné. Sur recommandation de la BADEA, cette consultation fut déclarée infructueuse conformément aux règles qui exigent un minimum de 3 offres en phase technique et en phase financière. Il a été demandé à la Cellule Infrastructures de relancer la consultation sur la base d'une nouvelle liste restreinte de bureaux d'études et d'accorder aux soumissionnaires au minimum 40 jours pour présenter leurs offres.

Le second dossier de consultation, légèrement remanié en diminuant le nombre d'experts et en allongeant la période de préparation de la soumission, fut lancé le 14 octobre 2009. A la date limite de remise des offres, soit le 30 novembre 2009, La Cellule Infrastructures a procédé le 30/11/2009 à l'ouverture des propositions techniques. Un comité d'évaluation des offres a été constitué à cet effet.

1.4. Section « Bâtiments Publics »

1.4.1. Mission

La Section « Bâtiments Publics » a pour mission d'assurer le montage des programmes et la mise en œuvre des projets dans le domaine des bâtiments publics.

1.4.2. Réalisations

1.4.2.1. Revue des activités de la Section

Les activités par la Section, au cours de l'année 2009, ont porté essentiellement sur les projets suivants :

- Pro-Routes
- Ifs-Appui à la stabilisation dans l'Est de la RDC
- Programme des Infrastructures Militaires « Réforme de l'Armée »
- Diverses activités transversales

1.4.2.2. Revue des activités des Projets/Programmes

(a) Projet PRO-ROUTES

- En accord avec le TTL, il avait été convenu de préparer une version du DAO servant de document de référence pour tous les travaux des bâtiments. Cette version devra servir de modèle pour les autres consultations, y compris pour (1) les travaux de réaménagement des bureaux de la Cellule Infrastructures, et (2) les travaux de réhabilitation des installations de l'OdR en province (Kisangani, CESOR/Kinshasa et Kalemie) ;
- La dernière version du projet du DAO préparée à cet effet a été envoyée à l'IDA au mois de juin 2009 pour l'Avis de Non Objection. Les premières observations de l'IDA ont été reçues le 22/08/2009. Le document révisé a été renvoyé à l'IDA pour l'ANO, le 10/10/2009.
- Les travaux envisagés dans le cadre de ces réhabilitations sont constitués en différents petits lots. Les activités spécifiques quant à la réalisation de cet objectif sont reprises sous forme des chronogrammes.

(b) Suivi de l'assistance technique et conseil à la maîtrise d'ouvrage des projets

• *Ifs-Appui à la stabilisation dans l'Est de la RDC*

Le projet Ifs-Appui à la stabilisation dans l'Est de la RDC-Volet Police a été initié en 2008 dans le cadre de l'instrument de la stabilité et financé par la Commission Européenne. Ce projet prévoit la construction des deux bâtiments devant abriter les services du Centre de Coordination, de Commandement et de Contrôle (C3C) et des deux bases opérationnelles GMI, ainsi que les acquisitions en termes d'équipements (véhicules) et mobiliers de bureaux pour les commissariats provinciaux dans les deux provinces de Nord Kivu (Goma) et Sud Kivu (Bukavu), pour une enveloppe globale de 3,2 millions d'euros.

Ce projet est totalement financé par l'Union Européenne sur un instrument de stabilité.

La Cellule Infrastructures (CI) a été associée pour apporter une assistance technique au « Groupe Projet de la PNC » pour la mise en œuvre de ce projet.

Dans le cadre de ces accords, le projet sera exécuté par une Assistance Technique organisée par la Cellule Infrastructures en forme de « Groupe Projet ». Elle se focalisera sur le transfert de compétence en s'assurant que le principe de « learn by working » est effectif et que l'équipe des Techniciens de la PNC s'en est approprié.

La convention de financement et le protocole d'accord entre l'Union Européenne et la PNC ont été signés le 29 Décembre 2009 tandis que le contrat de Service entre la Cellule Infrastructures et l'Union Européenne a été conclu le 31 Décembre 2009.

Ce projet a fait tâche d'huile et a aussi attiré l'attention des autres bailleurs de Fonds, dont le DFID, spécialement pour la poursuite de la mise en place des infrastructures de la PNC dans l'ensemble du pays.

L'exécution du projet est prévue sur 18 mois à compter de la date de la signature des accords correspondants.

- ***Programme des Infrastructures Militaires « Réforme de l'Armée »***

La Section a pris part à la formulation du programme des Infrastructures Militaires prévu dans le cadre du Plan de la Réforme de l'Armée en cours.

Dans ce cadre, la Cellule Infrastructures a participé aux missions de reconnaissance des sites prioritaires et l'élaboration des cahiers des charges préliminaires. Ces missions ont concerné les sites de Rumangabo (Nord Kivu à Goma), Mambango (Nord Kivu à Beni) et Djugu (Oriental-Ituri).

Le premier draft de ce programme a été préparé par les FARDC et soumis au nom du Ministère de la Défense Nationale et Anciens Combattants, aux différents bailleurs.

1.4.2.3. Autres activités

Au cours de la période sous revue, la Section a été aussi associée aux autres activités ci-après :

- ***Recherche et/ou étude de nouveaux projets***

La Section a poursuivi la recherche des nouveaux projets d'infrastructures publics, en support des programmes des bailleurs de fonds qui désirent intervenir dans le secteur. Les contacts et discussions menés visent la mise en place de futurs projets suivants :

- Projet de construction de la nouvelle faculté de l'Institut d'Enseignement Médicale à Kinshasa (IEM) (financement JICA) ;
- Projet de construction des logements pour l'Ecole EFOPJ à Kinshasa (Financement UE) ;
- Projet Appui et de Réhabilitation des Infrastructures de la Justice (PARJ) et Appui à la Décentralisation (PADD) (Financement UE);
- Projet de construction de deux centres de formation de la PNC à Mbakana (Bandundu) et Kassapa (Katanga) (Financement UE).

L'exécution de ces projets est prévue au cours de l'année 2010. Les dispositions et conditions de partenariat sont à définir avec les différents bailleurs et parties concernés.

- ***Constitution du premier embryon de la Banque de données de la CI***

La collecte des données pour la constitution d'un fonds documentaire sur les ressources disponibles en termes de capacités d'exécution des travaux en RDC s'est poursuivie au cours de cette année.

Les informations collectées à ce jour se résument comme suit:

- 287 Entreprises (toutes catégories) pour les travaux sont présentement enregistrées sur la base dont 284 entreprises nationales et 3 entreprises étrangères,
- 33 Bureaux d'Etudes (toutes catégories), dont 28 bureaux nationaux et 5 bureaux étrangers.

En droite ligne des options levées lors de l'atelier sur le diagnostic sur l'industrie de la construction routière en RDC en avril 2009, la Cellule Infrastructures envisage en liaison avec la Direction des Bâtiments civils d'engager l'étape de numérisation des fichiers avec un logiciel approprié et la prise en charge de la gestion effective de ces fichiers par une personne ressource permanente.

1.4.3. Difficultés rencontrées et solutions préconisées

Pour finaliser des petits marchés des faibles montants, la Section envisage, pour ces types des travaux, de rechercher en liaison avec l'EPM des mesures simples susceptibles d'alléger les procédures afin d'être proactifs et d'atteindre les résultats escomptés dans les meilleurs délais.

2. DEUXIEME PARTIE : ADMINISTRATION ET FINANCES

2.1. Section « Administration et Finances »

2.1.1. Mission

La Section a la responsabilité de l'exactitude et de la régularité de la comptabilité ainsi que la bonne utilisation des fonds mis à la disposition de la Cellule. Elle assure les activités administratives et financières (finance, comptabilité, droit, personnel, contrôle de gestion, et logistique).

2.1.2. Structure organique

L'organigramme de la Cellule Infrastructures, contenu dans le rapport de la restructuration de la Cellule Infrastructures, du Consultant B. de Ragueneil, prévoit 13 postes pour le noyau dur, des assistances techniques pour les projets et 11 postes pour le personnel d'appoint (4 secrétaires, 1 commis de bureau et 6 chauffeurs).

2.1.3. Effectif de la Cellule Infrastructures pour la période sous revue

L'effectif de la Cellule Infrastructures au 31 décembre 2009 était de 24 personnes dont 12 membres du noyau dur et 12 au titre de l'assistance technique (10 pour le Projet Pro routes et 2 pour le Projet BAD). Le tableau ci-dessous donne la composition de la structure de la Cellule au 31/12/2009 et l'organigramme figure en annexe 4.

FONCTIONS	NOMS
– Coordonnateur	Amidou SERE
– Coordonnateur Adjoint	Théophile NTELA
– Chef de Section Routes	En recrutement
– Chef de Section Voiries	Jean Pierre MUTAMBA
– Chef de Section Bâtiments Publics	Bogaine BONGA
– Chef de Section Appui Institutionnel	Edouard KOKO
– Chef de Section Administration et Finances	Pierre BUNDOKI
– Gestionnaire de projet Pro routes	Oscar BADEO
– Gestionnaire de projet Infrastructures	Henri LUTETE
– Gestionnaire de projet Transport	Théodore NGAMBILA
– Gestionnaire projet Appui Institutionnel	Augustin KABAMBA
– Gestionnaire Administration et Finances	Jeanine SELEMANI
– Chargé de communication	Baudouin MANZENZA
– Audit interne	Cabinet ECA : – Christopher NDJAMBA, Chef de mission – Moise MBENOUN, Auditeur Junior

FONCTIONS	NOMS
– Passation des Marchés	Groupement TRANSTEC & WYG International : – Guy Joseph MALEMBETI, Expert International et Chef de mission – Eddy ISSEKAMA, Expert National
– Gestion Financière	– Expert International : BOCO Valère – Trésorier : Victor NKUNGA – Comptables : Jean Jacques MAKUNZA et MUKE ZAWADI
– Expert International en Environnement	Guy Rondeau
– Expert International en Système d’Information Géographique	Thierno N’Dour
– Assistance Technique Projet BAD	Firme Louis BERGER : – Boun Baylatry, Expert en gestion et Chef de mission – Frédéric RAZANABULA, Ingénieur routier

Cette équipe est appuyée par un personnel d’appoint composé de 5 secrétaires et 9 chauffeurs (dont une secrétaire et deux chauffeurs pour l’assistance technique du Projet financé par la BAD).

Au cours de cette année, la Cellule Infrastructures a :

- (i) enregistré deux démissions, celle du Chef de section Routes et celle d’un Chauffeur.
- (ii) recruté deux nouveaux chauffeurs.

La Cellule a signé en date du 15 octobre 2009 un protocole d’accord avec le FONER pour un programme trimestriel d’entretien routier pour les travaux exécutés en régie par l’Office des Routes et l’Office des Voiries et Drainage. Une assistance technique en appui à la Cellule est prévue pour suivre les activités prévues dans ce protocole. Dans ce cadre, un Ingénieur Routier et une assistante administrative ont été recrutés pour des contrats de courte durée.

2.1.4. Administration

A cours de cette année, les activités suivantes ont été menées :

(a) Pour le personnel :

- début de l’évaluation des périodes probatoires des prestations des Chefs des sections Bâtiments Publics et Appui Institutionnel ;
- recrutement d’un Ingénieur routier et d’une assistante administrative pour l’assistance technique à la Cellule pour la gestion du projet Entretien Routier ;
- recrutement de deux chauffeurs.

(b) Pour le fonctionnement de la Cellule :

- la réception de trois (3) véhicules commandés pour les Experts Internationaux en appui au Projet Pro-Routes (Expert en gestion financière, Expert environnementaliste et Expert SIG) ;
- l’installation du réseau informatique et des serveurs de messagerie et de stockage des fichiers par la société CIFOR. Le personnel communique par OUTLOOK ;
- la conclusion d’un contrat (et début des prestations) avec la société TECHNO INFOR pour la maintenance du réseau informatique et des équipements informatiques ;
- la signature d’un contrat avec la société CIFOR pour l’installation d’un IPBX et un système de téléphonie IP.

2.1.5. Finances

2.1.5.1. Ressources mobilisées

Au 31 décembre 2009, la Cellule a mobilisé des ressources de l’ordre de USD 10 081 137 détaillées suivant le tableau ci-dessous.

#	Bailleur	Valeur en USD
1	Banque Mondiale - DFID / DRF encaissées	3 508 248
2	BAD / DPD émises	10 533 556
3	Fonds Koweïtien / DPD émises	1 039 333
4	FONER	1 000 000
5	Autres (Ventes DAO)	3 000
	TOTAL	16 081 137

2.1.5.2. Décaissements sur les projets en exécution

L’exécution financière des projets au 31 décembre 2009 est présentée dans les tableaux ci-dessous.

2.1.5.2.1. Etats consolidés des projets en exécution

Pour les 4 projets en cours de réalisation (Pro routes, Réhabilitation des routes Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge, Réhabilitation de l’avenue de Libération et Entretien Routier), un montant de USD 14 248 693 a été décaissé durant ce semestre. Le taux global de réalisation est de 18%.

#	Projet	Prévisions en USD	Réalisation			Ecart	
			antérieure au 31/06/2009	2 ^{ème} semestre 2009	totale au 31/12/2009	Montant	% Réalisation
1	Pro-Routes	122.999.970	4.450.906	2.494.992	6.945.898	116.054.072	6
2	Réhabilitation des routes Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge	101.851.428	17.494.488	10.533.556	28.028.044	73.823.384	28
3	Réhabilitation de l'avenue de Libération	14.663.000	7.762.305	1.039.333	8.801.638	5.861.362	60
4	Entretien Routier*	210 000		812	812	209.188	0
	TOTAL	239.724.398	29.707.699	14.068.693	43.776.392	79.893.934	18

*les détails de ce tableau consolidé sont donnés dans les points suivants :

2.1.5.2.2. Détails des décaissements par projet

(a) Projet Pro-Routes sur financement Trustfund Banque Mondiale-DFID

#	Catégories de dépenses	Prévisions en USD	Réalisation			Ecart	
			antérieure au 31/06/2009	2 ^{ème} semestre 2009	totale au 31/12/2009	Montant	% Réalisation
1a	Contrat cadre Office de Routes	24.725.408	1.271.309	748.857	2.020.166	22.705.242	8
1b	Contrat d'assistance environnementale et sociale	15.121.200	69.985	64.042	134.027	14.987.173	1
1c	Autres	61.909.687	1.027.685	1.165.427	2.193.112	59.716.575	4
2a	Bonus de performance Office de Routes	1.901.857	0	0	0	1.901.857	0
2b	Bonus de performance MECNT et ICCN	500.000	0	0	0	500.000	0
3a	Charges d'exploitation CI	2.724.678	336.392	364.981	701.373	2.023.305	26
3b	Charges d'exploitation MITPR	91.740	10.734	6.549	17.283	74.457	19
3c	Charges d'exploitation ODR	1.917.400	19.421	145.136	164.557	1.752.843	9
4	PPF	1.292.000	1.715.380		1.715.380	-423.380	133
5	Non affecté	12.816.000				12.816.000	0
	TOTAL	122.999.970	4.450.906	2.494.992	6.945.898	116.054.072	6

(b) Projet de réhabilitation des routes Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge sur financement Banque Africaine de Développement

#	Catégories de dépenses	Prévisions en USD (1)	Réalisation (2)			Ecart	
			antérieure au 31/06/2009	2 ^{ème} semestre 2009	totale au 31/12/2009	Montant	% Réalisation
A	BIENS						
	Equipements informatiques et bureautiques	29.197	32.370		32.370	-3.173	111
B	TRAVAUX						
B.1	Lot1. Travaux de route Nsele-Lufimi	34.098.637	6.219.203	3.049.928	9.269.131	24.829.506	27
B.2	Lot2. Travaux de route Kwango-Kenge et Pistes rurales connexes	46.614.308	9.673.369	6.410.056	16.083.425	30.530.883	35
C	SERVICES DE CONSULTANTS				0		
C.1	Contrôle et surveillance des travaux du lot 1	1.999.981	392.482	232.166	624.648	1.375.333	31
C.2	Contrôle et surveillance des travaux du lot 2	2.802.893	435.095	318.881	753.976	2.048.917	27
C.3	Séminaires de sensibilisation	452.550			0	452.550	0
C.4	Assistance technique	1.240.864	727.374	193.521	920.895	319.969	74
C.5	Formation	233.574			0	233.574	0
C.6	Etude d'aménagement de Loange-Mbuji Mayi	3.007.270		300.488	300.488	2.706.782	10
C.7	Audit des comptes du projet	145.984	14.595	28.516	43.111	102.873	30
	Coût de base	90.625.259	17.494.488	10.533.556	28.028.044	62.597.215	31
	Imprévus (10%)	7.386.790				7.386.790	0
	Aléas financiers (4,73%)	3.839.379				3.839.379	0
	TOTAL	101.851.428	17.494.488	10.533.556	28.028.044	73.823.384	28

(1) Les prévisions intègrent le montant de la contrepartie gouvernementale additionnelle de USD 11 500 000 défini lors de la mise en place des contrats des travaux.

(2) Les réalisations se rapportent aux dates d'émission par la Cellule Infrastructures des demandes de paiement. Elles comprennent des décaissements de USD 238 482 effectués à partir des fonds de contrepartie logés dans le compte spécial du Projet.

(c) Projet de réhabilitation de l'avenue de Libération sur financement Fonds Koweïtien

#	Catégories de dépenses	Prévision en Dinars Koweïtiens	Prévision en USD	Réalisation (1)			Ecart	
				antérieure au 30/06/2009	2 ^{ème} Semestre 2009	totale au 31/12/2009	Montant	% Réalisation
1	Travaux de génie civil	3.675.000	12.531.750	6.846.890	947.987	7.794.877	4.736.873	62
2	Service de consultants							
2.1.	Actualisation des études détaillées et DAO	45.000	153.450	127.000		127.000	26.450	83
2.2.	Supervision des travaux	260.000	886.600	788.415	81.409	869.824	16.776	98
3	Appui Institutionnel	45.000	153.450		9.938	9.938	143.512	6
4	Imprévus physiques et financiers	275.000	937.750			0	937.750	0
	TOTAL	4.300.000	14.663.000	7.762.305	1.039.333	8.801.638	5.861.362	60

(1) Les réalisations se rapportent aux dates d'émission par la Cellule Infrastructures des demandes de paiement.

(d) Projet d'Entretien Routier

La Cellule a signé un protocole d'accord avec le FONER pour un programme trimestriel d'entretien routier (travaux exécutés en régie par l'Office des Routes et l'Office des Voiries et Drainage) pour un montant total de USD 4 410 000. Ce protocole prévoit des paiements directs du FONER aux régies concernées après approbation des factures des travaux exécutés par la Cellule Infrastructures.

Le montant des travaux est de USD 4.200.000. Les prestations de la Cellule Infrastructures, comme agence d'exécution, représentent 5 % du montant des travaux, soit USD 210.000. Ces prestations comprennent les honoraires des consultants recrutés pour le suivi de cet accord (Groupe Projet Entretien Routier), les honoraires des bureaux d'études et des consultants individuels pour le contrôle des travaux, les fournitures et frais de supervision des travaux par le Groupe Projet et les frais bancaires.

Pour le paiement des acomptes sur les travaux à réaliser, le FONER a mis à la disposition de la Cellule un montant de USD 1 000 000. Un montant de USD 180 000 a été avancé à l'OVD pour les travaux d'entretien de la voirie de Kinshasa et une dépense de USD 812 a été exécuté pour le fonctionnement du Groupe projet Entretien routier (honoraires mois de décembre 2010 de l'Assistante).

Pour les paiements ultérieurs, la Cellule a signifié par écrit au FONER le respect strict des dispositions du protocole d'accord à savoir approbation des factures par la Cellule et paiements directs aux régies par le FONER.

2.1.5.3. Les disponibles de trésorerie

Les ressources disponibles à la clôture de cette année sont logées dans les comptes en banques et en caisses.

La situation au 31 décembre 2009 se présente de la manière suivante :

2.1.5.3.1. Disponibles en dollars américains

	<u>Valeur en USD</u>
– Compte désigné Pro-Routes à la CITIBANK	1.638.621,65
– Compte de contrepartie / Projet KFAED à la CITIBANK	2.480,69
– Compte de contrepartie / Projet BAD à la RAWBANK	236.210,47
– Compte Entretien Routier à ECOBANK	819.188,20
– Compte fonctionnement Cellule à la RAWBANK	204,68
– Caisse Pro-Routes	8.831,55
– Caisse DAO	2.290,00
– Caisse Fonctionnement Cellule	<u>651,40</u>
TOTAL	2.708.478,64

2.1.5.3.2. Disponibles en euros

	<u>Valeur en EUR</u>
– Compte fonctionnement Cellule à la RAWBANK	1.989,49
– Caisse Fonctionnement Cellule	<u>422,62</u>
TOTAL	2.412,11

2.1.6. Difficultés rencontrées et solutions préconisées

La Section rencontre des difficultés dans la gestion des contrats pour l'exécution des projets sous gestion de la Cellule Infrastructures et éligibles à la prise en charge par l'Etat congolais de la fiscalité indirecte et des exonérations. La Cellule Fiscale des Marchés Publics à financement extérieur, structure gouvernementale assurant l'intermédiation avec les attributaires des marchés pour la gestion de la prise en charge par l'Etat de la fiscalité indirecte se trouve actuellement dans une situation de paralysie de ses activités consécutive au manque des moyens de fonctionnement depuis près de 6 mois.

Cet état des choses perturbe gravement l'avancement des projets, car il accentue les délais de livraison des équipements commandés pour les travaux.

3. TROISIEME PARTIE : PASSATION DES MARCHES

3.1. Mission

La fonction de Passation des Marchés est assurée par le cabinet spécialisé Transtec & Wyg qui a mis à la disposition de la Cellule Infrastructures un Expert international secondé par un Expert National. Sa mission est de renforcer les capacités de la Cellule Infrastructures dans ce domaine en vue de :

- appuyer la Section « Routes » à assurer l'application des procédures de passation des marchés financés par la Banque mondiale par l'acquisition des services, travaux, et fournitures dans le cadre du Pro-routes ;
- appuyer les autres Sections dans le cadre de la mise en œuvre des autres projets ;
- apporter, en cas de besoin, une expertise complémentaire pour la gestion des marchés complexes et,
- mettre en place la fonction de passation des marchés au sein de la CI.

Du point de vue institutionnel, sa mission complète le dispositif de gestion fiduciaire prévu dans le cadre du projet Pro-Routes.

Encadré n° 4 : Processus de passation des marchés

Le processus de passation des marchés est une des étapes très importante et très sensible de l'exécution des projets. Les acteurs en présence au cours de cette étape sont :

- **Les bailleurs de fonds internationaux;**
- **Le pays (Etat) emprunteur (Maitre d'ouvrage).** Le pays emprunteur peut désigner, à travers ses instances gouvernementaux, un Maitre d'Ouvrage Délégué (*Agence d'exécution des Projets ou Entité décentralisée ou Entreprise Publique*) ;
- **Les soumissionnaires (Entreprises, Bureaux d'études, Consultants).**

Le cadre réglementaire de base des relations entre ces acteurs est constitué par:

- Les **Accords de financement** qui constituent l'engagement contractuel entre le Gouvernement de la République Démocratique du Congo et les bailleurs de fonds. Ceux-ci priment sur le code des marchés publics national ou lois nationales relatives aux acquisitions ;
- Les **Directives de Passation de Marchés et Règles de Procédures** édictées par les bailleurs de fonds ;
- Le **Code des Marchés publics** ou l'arsenal juridique national relatif à la commande publique dans le pays de l'emprunteur ;
- Les **Documents d'Appel d'Offres** ; et
- Les **Contrats** relatifs aux marchés adjugés.

Si les règles et procédures de passation des marchés pratiquées pour un projet donné varient selon les spécificités des projets, les principes de base d'un bon processus de passation des marchés pour une commande publique restent les mêmes et s'appuient sur les **3 (trois)** piliers suivants :

- **La transparence;**
- **L'économie et l'efficacité;**
- **La libre concurrence et l'égalité des chances.**

En général, les bailleurs de fonds internationaux demandent à leurs emprunteurs (Etats) de passer les marchés de fournitures, de travaux et de services nécessaires au projet par voie d'appels d'offres internationaux ouverts à tous les soumissionnaires répondant aux critères de provenance.

Ainsi on distingue trois types de marchés :

- **Marchés des travaux ;**
- **Marchés des fournitures;**
- **Marchés des services (Consultants)**

3.2. Réalisations

1. Marchés conclus en 2009

Au 31 décembre 2009, la Cellule Infrastructures a conclu 55 contrats pour un montant de 19.900.579 \$ (les détails figurent en annexe 5.1.)

2. Marchés à conclure au premier trimestre 2010

Les 22 (vingt-deux) marchés et/ou contrats dont le processus n'est pas encore achevé au 31 décembre 2009 totalisent un montant de 7 777 661,66 \$ (les détails figurent en annexe 5.2.)

3. Marchés programmés pour signature au premier trimestre 2010

La liste des marchés et/ou contrats prévus d'être signés est reprise ci-après:

• CONSULTANTS

	CONSULTANTS	Attributaire		Montant USD
1.	Avenant N°1 au Contrat du 2 ^{ème} segment des mesures environnementales et sociales transitoires « Bengamisa-Bakobo PK 50 à PK 90 »	ECODED	ED	2.500,00
2.	Elaboration et de la mise en place du système de suivi et évaluation du Pro- routes	Jean Benoît BOURJEOS	CI	63.000,00
3.	Contrôleur technique des travaux en régie de réouverture et d'entretien routier des brigades de l'OdR	Gaston MULABA	CI	206.000,00
4.	Sondages des revenus et dépenses de ménages dans le cadre du projet Pro-Routes	En cours de recrutement	QCBS	140.000,00
5.	Assistance Technique à l'OdR	Louis-Berger	QCBS	3.103.320 € , soit 4.456.677,70
6.	Expert National SIG à la CI		CI	75.600,00
7.	Expert National Socio-environnementaliste	Aimé KABAMBA NZUM	CI	81.000,00
SOUS-TOTAL 1				5.024.777,70

• FOURNITURES

	FOURNITURES	Attributaire		Montant USD
1.	Acquisition de deux (2) véhicules 4 x 4 pour la Cellule Infrastructures.	TRACTAFRIC MOTORS	AON	79.800,00
2.	Fourniture de tabliers de ponts métalliques à l'Office des routes (brigade de Kisangani).	MABEY & JOHNSON	AOI	232.500 £ + 21.450 \$ soit 409.466,925
3.	Fourniture de deux (2) groupes de propulsions en Z pour bac de 35 tonnes à l'Office des Routes.	GROUPE CHANIMETAL	ED	252.326 € soit 371.928,52
4.	Equipement informatique CI	NON ENCORE IDENTIFIE	CF	13.660,00
5.	Equipement FONER(Informatique)	CYBERNET	CF	17.940,00
6.	Equipement FONER(Mobiliers)	DA SAFI	CF	19.700,00
7.	Petits matériels brigade (en plusieurs lots)	NON ENCORE IDENTIFIE	CF	240.000,00
8.	Equipement Informatique brigade OdR	DAPLUS	CF	37.787,00

	FOURNITURES	Attributaire		Montant USD
9.	Equipement bureau CI + Experts	DA SAFI	CF	10.950,00
10	Fourniture de Gasoil à la brigade de l'office des routes à Kalemie	En cours de recrutement	AON	391.500,00
11	Fournitures navales pour la Bac Banalia à la brigade de l'Office des Routes à Kisangani	En cours de recrutement	AON	281.500,00
SOUS-TOTAL 2				1.936.092,45

3.3. Archivage

Le projet de manuel décrivant le système d'archivage a été finalisé et sa mise en fonctionnement est programmée au début du mois de janvier 2010.

3.4. Renforcement des capacités

3.4.1. Formation

Elle a été assurée selon l'approche andragogique « LEARNING BY DOING » basée sur les travaux réalisés au cours de diverses sessions de la Commission des Marchés et de comités d'évaluation.

Une programmation est proposée pour :

- (i) Assurer des sessions de formations générales et spécifiques en passation des marchés au cours du premier trimestre 2010 de manière à faciliter le début de ces sessions dès la fin de la première quinzaine du premier mois du 2ème trimestre 2010. La formation vise tant les cadres de l'Office des Routes, du BEGES, de différents ministères et partenaires, membres de la commission des marchés que de ceux de la Cellule Infrastructures ;
- (ii) Dispenser un module spécifique à l'attention des assistantes sur la réception des offres voire des expressions d'intérêts et, comment gérer les échanges avec les candidats, durant la période allant de la publication des Avis d'Appels d'Offres ou des Manifestations d'intérêts à la date limite de réception des Offres ou des candidatures. Ces sessions seront basées sur les besoins identifiés voire des problèmes rencontrés dans la mise en œuvre des divers dossiers de la passation des marchés sur le Pro-Routes ;
- (iii) Animer un module sur la tenue de l'archivage des dossiers de la passation des marchés, basé sur le système de classement développé au point 3.3. Cette formation sera adressée aux assistants (es) de la Cellule Infrastructures ainsi qu'aux cadres y compris du BEGES et de l'Office des Routes, après l'approbation de la Coordination de la Cellule Infrastructures.

3.4.2. Appui à la Cellule Infrastructures sur des activités autres que Pro-Routes

La Cellule Infrastructures met en œuvre des activités de la Passation des Marchés liées à de projets financés par d'autres bailleurs et/ou ressources propres provenant par exemple de la BAD, de la BADEA, du FONER, etc.

L'apport s'est limité à des consultations ad-hoc, à une étape donnée sur deux à trois dossiers (évaluation des propositions techniques ou évaluation de propositions financières pour les services de consultants) relatifs au recrutement d'un Centre de formation sur le financement de la BAD, aux études de faisabilité de voiries urbaines sur BADEA et à la cotation de fournitures de bureau et de petits travaux de réhabilitation sur le financement du FONER.

3.5. Indicateurs de Conformité du Plan Anti-Corruption

La tendance observée (annexe 6) traduit de façon globale le respect par la Cellule Infrastructures des procédures requises dans l'attribution des marchés tel que recommandé par le Plan Anti Corruption.

Dans le cadre de la diffusion de l'information sur les marchés attribués, le site web de la Cellule Infrastructures est en cours de finalisation. C'est dans cette optique que l'encadré n° 4 est expressément placé dans ce chapitre en résumant les principes fondamentaux qui régissent les procédures de passation des marchés.

3.6. Difficultés rencontrées et solutions préconisées

L'exécution de certaines activités de la passation des marchés et particulièrement du respect strict des procédures au niveau des étapes chronologiques, visant les fournitures et les services de consultants, a mis en lumière quelques faiblesses qui appellent des mesures correctives.

Les principales faiblesses sont les suivantes:

- Définition des spécifications restrictives dans le cadre des consultations de fournisseurs pour les équipements informatiques et des mobiliers de bureaux ;
- Confusion dans l'application du seuil requis pour la sélection d'un Consultant Individuel, la méthode de Qualité -Technique et Coût ainsi que les procédures applicables ;
- Procédures de négociations de contrat de consultants et les supports nécessaires ;
- Application des procédures de Consultation de fournisseurs, pour les marchés de fournitures et de travaux ;
- Pré-qualification pour les travaux et les procédures y relatives ;
- Les difficultés de planification de divers allotissements pour couvrir les divers travaux, les types et le nombre de consultations à lancer.

Par ailleurs, l'efficacité de l'appui du Consultant à la Cellule Infrastructures pour les autres activités de la passation des marchés issus de financements hors Pro-Routes passe par son implication dès le début de chaque procédure.

4. QUATRIEME PARTIE : AUDIT INTERNE

4.1. Mission

La mise en place d'un audit interne au sein de la Cellule Infrastructures fait partie des mesures d'atténuation du risque fiduciaire identifié lors de l'évaluation du projet PRO-ROUTES.

La fonction d'audit interne est exercée par le cabinet ECA S.A., sur la base du contrat N° DP/PRO-ROUTES/02/CI/MITPR signé le 22 juillet 2008. Elle a pour but : « *Apporter une assistance technique à la Cellule Infrastructures en assurant l'audit interne de PRO-ROUTES, en conformité avec les dispositions et procédures de gestion des emprunteurs et bénéficiaires des fonds de la Banque Mondiale, ainsi que les différents outils développés ou approuvés pour la mise en œuvre de ce projet.* »

Il s'agit donc d'assurer l'audit interne de PRO-ROUTES, en conformité avec les normes professionnelles requises ; ce double cadrage professionnel (les normes de la profession et celles de la Banque Mondiale) situe l'objectif et le contenu de l'intervention de l'Audit interne.

4.2. Réalisations

4.2.1. Pré-diagnostic de la situation du projet au 31/12/2009

L'audit interne a entrepris de poser un premier diagnostic de la situation qui a abouti à établir :

- (i) **Un état des lieux de la Cellule Infrastructures au moment de la prise de fonctions du cabinet. Les observations et recommandations en vue de l'amélioration :**
 - ✓ de l'organisation générale de la Cellule Infrastructures, notamment au niveau de la gestion de la Coordination,
 - ✓ de l'administration générale de la Cellule Infrastructures (gestion logistique et du cadre de travail de la Cellule Infrastructures),
 - ✓ de la gestion des ressources humaines au sein de la Cellule Infrastructures,
 - ✓ de la gestion financière au sein de la Cellule Infrastructures ;
- (ii) **Une évaluation du système de gestion du projet, notamment au travers :**
 - ✓ des procédures de gestion administratives et financières, dont la qualité ne nous a pas paru propre à permettre une gestion cohérente des opérations du projet ; nous avons recommandé le recours à une firme pour une rédaction satisfaisante dudit manuel des procédures ;
 - ✓ du système comptable du projet : nous avons estimé que l'apport de réaménagements substantiels était indispensable pour permettre un suivi satisfaisant des opérations administratives et financières du projet par chaque agence d'exécution, satisfaire aux obligations de reporting, et faire certifier les comptes du projet par un auditeur externe ;
 - ✓ des modalités de mise en œuvre des contrats cadres CI/OdR et MITPR/MECNT : l'attention de la Coordination de la CI et de l'Office des Routes a été attirée sur les points en suspens dans la mise en œuvre du contrat cadre CI/OdR.

4.2.2. Diagnostic des capacités de l'OdR à satisfaire aux exigences de PRO-ROUTES

Ce diagnostic a été effectué en deux temps :

(i) au niveau de la Direction générale de l'OdR par l'analyse de l'ensemble des structures de l'Office destinées à intervenir dans le cadre de PRO-ROUTES. Il a été souligné :

- ✓ la nécessité d'une animation active, notamment de la CI, en vue de donner une impulsion suffisante aux structures de l'OdR pour les aider à redevenir opérationnelles, et aboutir à la mise en œuvre effective des obligations non encore remplies du contrat cadre CI/ OdR ;
- ✓ l'urgence de désigner les responsables et personnes physiques en charge des activités de passation des marchés au sein de l'ODR notamment en provinces ;
- ✓ le besoin de concevoir et de mettre en place un système de gestion des stocks et de suivi du parc matériel au niveau des brigades qui répond aux exigences du projet ;
- ✓ l'importance de l'adaptation du système comptable et de reporting de l'OdR aux besoins de PRO-ROUTES, ainsi que l'installation du logiciel TOMPRO multi site à l'Office, afin de satisfaire aux exigences du projet ;
- ✓ l'amélioration de la circulation des informations entre la Cellule Infrastructures et l'OdR ;

(ii) au niveau de la Direction Provinciale OdR Province Orientale (Brigade OdR de Kisangani), où les travaux routiers ont commencé en juillet 2009. Les principales observations et recommandations faites sont les suivantes :

- ✓ sur le plan organisationnel : il a été relevé à cette époque que le nécessaire n'avait pas encore été fait, afin de permettre aux structures de la DP OdR Province Orientale impliquées dans PRO-ROUTES de fonctionner de manière optimale, conformément aux accords de financement du projet ;
- ✓ au niveau de la passation des marchés, la DP OdR P.O. n'a pas été jugée prête à gérer les opérations de passation des marchés conformément aux exigences des bailleurs de fonds en la matière, principalement du fait du retard dans la mise en place des organes requis, et de l'absence de formation appropriée des intervenants ;
- ✓ au niveau de la gestion administrative et financière, il a été noté que de nombreux efforts sont à fournir en vue d'améliorer de manière substantielle la situation observée, notamment en ce qui concerne la communication descendante des informations, l'ouverture du sous-compte bancaire de la brigade de Kisangani, la restructuration de la manipulation des liquidités au niveau de la brigade, la mise en place d'une architecture comptable pour PRO-ROUTES au sein de l'OdR, le passage de la gestion des stocks sous la responsabilité du Responsable Administratif et Financier de la brigade ;
- ✓ au niveau de la gestion des travaux, les principales améliorations étaient attendues au niveau de la disponibilité des moyens matériels, de l'effectivité d'une coordination d'ensemble des travaux effectués par l'OdR en Province Orientale, de la planification, et de l'accompagnement logistique ;

4.3. Revue des rapports de suivi financiers (RSF)

L'examen des rapports de suivi financier a permis de relever des anomalies dont les plus préoccupantes concernent les imputations budgétaires des opérations « *inter structurelles* » (qui impliquent plusieurs structures autonomes telles que la CI, l'OdR et/ou le BEGES).

A cet effet, il a été proposé de créer des codes budgétaires spécifiques afin de permettre un suivi efficace des opérations de cette nature.

Aussi, il a été mis en exergue :

- a. La nécessité de la tenue d'une discussion entre la CI et l'IDA afin de s'accorder au sujet des fondements (référentiel comptable, présentation formelle des RSF) sur lesquels baser la gestion comptable et financière du projet ;
- b. Le besoin urgent d'adapter le système de reporting de PRO-ROUTES à l'organisation du projet, en identifiant précisément les informations relatives aux activités menées par chaque agence d'exécution ;

4.4. Autres travaux

L'audit Interne a apporté un appui à la Cellule Infrastructures au courant de l'année 2009, notamment au niveau de la revue des additifs (rédigés par EGF) au manuel des procédures de gestion administrative, financière et comptable du projet, ainsi que dans d'autres domaines tels que la préparation du PTBA 2010.

4.5. Difficultés rencontrées et solutions préconisées

4.5.1. Difficultés rencontrées

D'après le cabinet ECA, la principale difficulté rencontrée dans l'exercice de fonctions d'audit interne du projet PRO-ROUTES provient de l'insuffisance de réceptivité des opérationnels vis-à-vis des recommandations formulées au fil de rapports.

Cette situation est à la base de retard accusé dans la mise en place d'une comptabilité décentralisée des opérations du projet, ainsi que de la non installation d'une version multi site du logiciel TOMPRO dans les différentes agences d'exécution de PRO-ROUTES.

Le retard accusé pour la refonte du manuel des procédures de gestion administrative, financière et comptable du projet en découle également.

4.5.2. Solutions préconisées

En liaison avec le cabinet ECA, il y a lieu de :

- finaliser la charte de l'audit interne et la faire valider par l'IDA et par les différents intervenants (CI, OdR, BEGES) ;
- tenir dorénavant une réunion de restitution à l'occasion de la parution des rapports de l'Audit Interne, afin de créer un environnement propice aux échanges, ainsi qu'à une prise de décision objective et rationnelle suite aux recommandations formulées par l'AI.

4.6. Audit externe

Le premier audit externe du projet est, pour le PPF et les exercices comptables 2008 et 2009, programmé pour la première quinzaine du mois d'avril 2010.

CONCLUSION GENERALE ET PERSPECTIVES

L'année 2009 marque la mise en œuvre effective du Projet Pro routes avec le démarrage des travaux sur l'axe Kisangani-Buta-Dulia, d'une part et les préparatifs pour que le second axe routier, Kalemie-Uvira démarre au plus tard au second trimestre 2010 dans de bonnes conditions, d'autre part.

La Coordination continue à faire en sorte que tous les services et les acteurs impliqués jouent pleinement leur rôle en prônant la pro activité.

Les premiers kilomètres rouverts sur l'axe Kisangani-Buta augurent une nouvelle année 2010 plus efficace et plus professionnelle. La mise en service des nouveaux matériels et la réception des fournitures d'intrants essentiels (carburant, lubrifiant et pièces d'usure) attendues vont renforcer la capacité opérationnelle de la Brigade. L'exécution des travaux devra donc atteindre rapidement sa vitesse de croisière. A coup sûr, les résultats déjà acquis seront consolidés.

La même note d'espoir est permise pour le début des travaux sur l'axe Kalemie-Uvira en 2010. Les contraintes majeures, à savoir la disponibilité du personnel qualifié en nombre suffisant et la publication des Etudes d'Impact Environnemental devront être résolues au cours du premier semestre 2010.

C'est donc dans cette dynamique positive que la Cellule Infrastructures vise la clôture à la fin de l'année 2010 du projet de réhabilitation des routes Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge financé par la BAD et du projet de réhabilitation de l'Avenue de Libération financé par le fonds Koweïtien.

Il convient de relever également qu'au cours de l'année 2010, le portefeuille de la Cellule Infrastructures va s'accroître avec les cinq nouveaux projets ci-après :

- Projet Appui à la stabilisation de l'Est de la RDC avec la Police nationale financé par l'Union européenne complété par un financement de la DFID ;
- Projet d'infrastructures dans le cadre de la Réforme de l'Armée ;
- Projet de reconstruction du nouveau complexe Institut d'Enseignement Médical de Kinshasa sur le financement de la Jica ;
- Projet d'Appui à la Justice et à la Décentralisation financé par l'Union européenne ;
- Projet de réhabilitation de l'Avenue des Poids lourds sur le financement de la Jica.

Et pour la bonne gouvernance, l'Unité d'Audit interne a multiplié des missions pour à la fois garantir le respect des accords, conventions et des procédures visant ainsi à la réalisation des objectifs assignés à la Cellule Infrastructures dans le cadre du projet Pro Routes. C'est dans cette perspective que le premier audit externe du projet portant sur le PPF et les exercices comptables 2008 et 2009 est programmé pour la première quinzaine du mois d'avril 2010.

SIGLES ET ABREVIATIONS

BAD	: Banque africaine de Développement
BCeCo	: Bureau Central de Coordination
BCMI	: Bureau de Coordination des Marchés des Infrastructures
BEAU	: Bureau d'Etudes d'Aménagement et de l'Urbanisme
BM	: Banque Mondiale
BTC	: Bureau Technique de Contrôle
CI	: Cellule Infrastructures
CRR	: Centre de Recherches Routières
CTB	: Coopération Technique Belge
DAO	: Dossier d'Appel d'Offres
DFID	: Department for International Development
DGCD	: Direction Générale de la Coopération Internationale pour le Développement
DVDA	: Direction des Voies de Desserte Agricole
KFAED	: Kuwait Fund for Arab Economic Development
MDF	: Ministère des Finances
MECNT	: Ministère de l'Environnement, Conservation de la Nature et Tourisme
MITPR	: Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction
ODR	: Office des Routes
OVD	: Office des Voiries et Drainage
PAJ	: Programme d'Appui à la Justice
PAR	: Programme d'Appui à la Réhabilitation
PMPTR	: Programme Multisectoriel de Partenariat pour la Transition et la Relance
PMURR	: Programme Multisectoriel d'Urgence de Réhabilitation et de Reconstruction
PPTE	: Pays Pauvres Très Endettés
PUAACV	: Programme d'Urgence d'Appui à l'Amélioration des Conditions de Vie
PUSPRES	: Programme d'Urgence de Soutien au Processus de Réhabilitation Economique et Sociale
SSATP	: Sub-Saharan African Transport Program
ST	: Secrétariat Technique
TF	: Trust Fund
UCoP	: Unité de Coordination des Projets
UE	: Union Européenne

ANNEXES

ANNEXE 1. La Cellule Infrastructures en bref

Ministère	: Ministère des Infrastructures, Travaux publics et Reconstruction (MITPR)
Date de création	: 26 mars 2004 par arrêté ministériel n° CAB/TPI/010/MN/FK 03/2004, modifié et remplacé par l'arrêté ministériel n° CAB/TPI/024/MN/FK03/2004 du 7 octobre 2004
Termes de référence généraux	: Apporter une assistance technique et un appui institutionnel au Ministère des Infrastructures, Travaux Publics et Reconstruction en sa qualité de maître d'ouvrage des projets
Termes de référence spécifiques	: Représentation du maître d'ouvrage, coordination sectorielle et interface avec les bailleurs de fonds bilatéraux et multilatéraux pour les projets d'infrastructures et autres relevant du Ministère des Travaux Publics et Infrastructures ; Présentation des projets et programmes d'investissement auprès des différents bailleurs de fonds ; Définition et suivi des stratégies sectorielles à moyen et long terme ; Contribution au montage technique et financier des projets Reconstitution d'un fonds documentaire technique sur l'ensemble des projets notamment dans le domaine des travaux publics et infrastructures de transport ; Pilotage de la réintégration vers les structures publiques pérennes – administration des TP, Office des Routes, Office des Voiries et Drainage, BEAU – de la maîtrise d'œuvre des projets d'infrastructures, précédemment externalisée.
Statut	: Organe technique rattaché au MITPR et doté d'une autonomie administrative et financière.
Principaux secteurs d'intervention	: Routes, voiries, bâtiments publics, formation, appui institutionnel

ANNEXE 2. Situation de la contre partie initiale et additionnelle du Gouvernement dans le cadre du Projet de réhabilitation des routes Nsele-Lufimi et Kwango-Kenge (BAD/RDC)¹

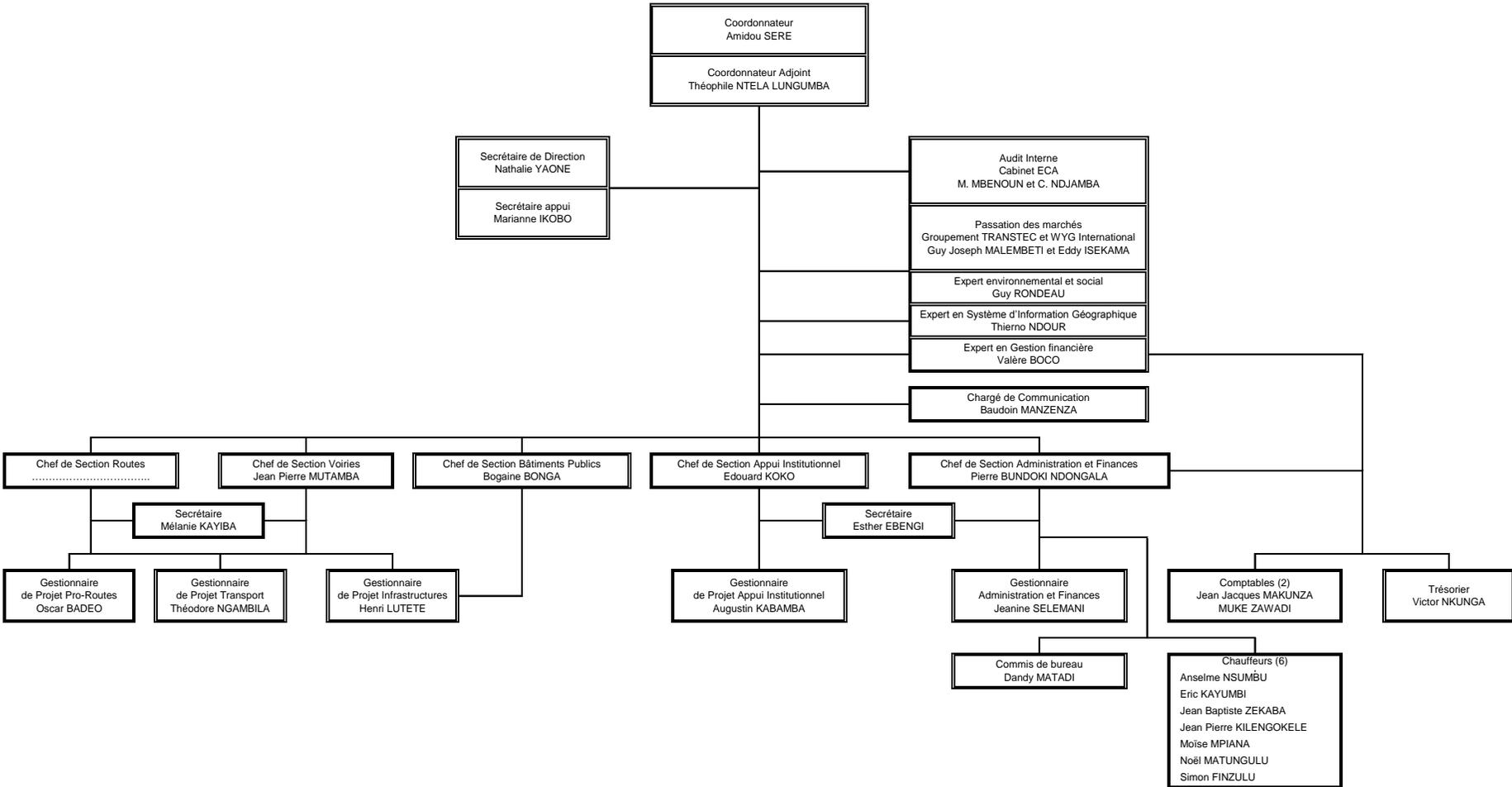
Montant de la contrepartie (1)	20 011 210,73 USD
Paiements effectués (2)	3 621 292,43 USD
• 1 ^{er} versement : 28.09.2006	292 500,00 USD
• 2 ^{ème} versement : 11.01.2007	134 550,00 USD
• 3 ^{ème} versement : 30.04.2008	167 693,76 USD
• 4 ^{ème} versement : 24.07.2008	3 026 548,67 USD
Fonds restant à débloquer (3) = (1) – (2)	16 389 918,30 USD
Montant des factures non honorées	6 262 350,37 USD
• Travaux lot 1	2 876 602,57 USD
• Travaux lot 2	3 364 872,87 USD
• Mission de contrôle lot 1	6 787,00 USD
• Mission de contrôle lot 2	14 087,93 USD
Calendrier prévisionnel arrêté après la dernière mission de supervision de la BAD de mars 2010 :	
• 1 ^{ère} tranche : Avril 2010	6 262 350,37 USD
• 2 ^{ème} tranche : Mai 2010	2 100 000,00 USD
• 3 ^{ème} tranche : Juin 2010	2 100 000,00 USD
• 4 ^{ème} tranche : Juillet 2010	2 100 000,00 USD
• 5 ^{ème} tranche : Août 2010	2 100 000,00 USD
• 6 ^{ème} tranche : Septembre 2010	1 727 567,93 USD
Total	16 389 918,30 USD

¹ Le Gouvernement de la RDC s'est engagé à couvrir les dépenses du projet au titre de contrepartie nationale des travaux respectivement à travers :

i) la signature du protocole d'accord de don en date du 29 décembre 2005 et
ii) la lettre n°0586/CAB/COOP/MIN/FINANCES/2008 du 28 février 2008.

ANNEXE 3. Accord de don pour le Projet de réhabilitation et de modernisation de l'Avenue des Poids lourds à Kinshasa en RDC entre la JICA et la RDC

ANNEXE 4. Organigramme de la Cellule Infrastructures



ANNEXE 5. Documents de passation des marchés du Projet Pro-Routes

ANNEXE 5.1. Marchés conclus en 2009

N°	Attributaire	Titre des services	Numéro du contrat / Référence	Date de la signature du contrat	Durée du contrat	Montant USD
1.	ECODED	ONG chargée d'assurer les mesures transitoires au recrutement du BEGES pour un appui technique dans la mise en œuvre des mesures environnementales	001/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	05/01/09	2 mois	47.018,00
2.	Guy RONDEAU	Expert environnementaliste de la CI	N/A	15/01/09	36 mois	595.000,00
3.	ITAL MOTORS	Matériel agricole	002/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	19/02/09	6 mois et 1 semaine	155.014,65
4.	BIA Overseas	Matériel de terrassement	007/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	13/03/09	6 mois	3.198.246
5.	Automobile- Anglo - Américaine	Véhicules de liaison	004/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	23/02/09	7 mois	925.286,82
6.	Firme IVECO (lot 7)	Matériel de maintenance et logistique	005/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	18/03/09	09 mois	2.420.804,65
7.	Firme IVECO (lot 6)	Matériel de transport des produits liquides	003/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	19/02/09	09 mois	1.019.985,05
8.	Firme IVECO (lot 5)	Matériel de transport des produits solides	006/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	18/03/09	09 mois	2.610.096,67
9.	Société CIFOR sprl	Maintenance et Service de la bande passante	008/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	23/02/09	12 mois	24.600,00
10.	Société LOKELA	Contrat clientèle pour les fournitures de bureau et consommables informatiques et maintenance du système satellitaire	009/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	17/03/09	12 mois	Basé sur les prix unitaires fixes de divers articles.
11.	Société BARNET sprl	Entretien des bâtiments et alentours de la Cellule Infrastructures	010/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	17/03/09	12 mois	28.320,00
12.	Société Universal Security sprl	Service de gardiennage des Installations de la Cellule Infrastructures	011/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	30/03/09	12 mois	20.520,00
13.	Société CLIMAT les grands KARALIS sprl	Contrat d'entretien des climatiseurs et du Groupe électrogène	012/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	31/03/09	12 mois	2.060,00

N°	Attributaire	Titre des services	Numéro du contrat / Référence	Date de la signature du contrat	Durée du contrat	Montant USD
14	Sté COBIL	Fournitures de carburant	013/MITPR/CI/PROROUTES/09	10 avril 2009	12 mois	31.680,00
15	Sté AMSD	Fourniture des pièces de rechanges	014/MITPR/CI/PROROUTES/09	06 mai 2009	45 jours	24.835,00
16	Sté MATERA	Fourniture de matériels de compactage.	015/MITPR/CI/PROROUTES/09	13 juin 2009	9 mois	735.563,50 EUR soit 1.153.113,48
17	Sté AUTO ESPOIR	Fourniture des pièces de rechanges.	016/MITPR/CI/PROROUTES/09	25 mai 2009	45 jours	10.680,00
18	Sté TMS-SP Congo	Fourniture des pièces de rechanges.	017/MITPR/CI/PROROUTES/09	26 mai 2009	45 jours	2.636,00
19	Thierno NDOUR	SIG	018/MITPR/CI/PROROUTES/09	27 mai 2009	36 mois	451.000,00
20	Jeannine SELEMANI ATYA	Gestion de la SAF	019/MITPR/CI/PROROUTES/09	19 mai 2009	36 mois	90.000,00
21	Oscar BADEO EWA NZAKO	Gestion Pro-routes	020/MITPR/CI/PROROUTES/09	26 mai 2009	36 mois	90.000,00
22	Théodore NGAMBILA van MAZIREL	Gestion transports	021/MITPR/CI/PROROUTES/09	27 mai 2009	36 mois	84.600,00
23	Henri LUTETE TUNA	Gestionnaire Routes	022/MITPR/CI/PROROUTES/09	27 mai 2009	36 mois	79.200,00
24	Augustin KABAMBA MUKENDI	Gestion SAI	023/MITPR/CI/PROROUTES/09	27 mai 2009	36 mois	72.000,00
25	RANDY MOTORS	Fournitures de pièces de rechanges	024/MITPR/CI/PROROUTES/09	27 mai 2009	45 jours	4.682,47
26	Baudouin MANZENZA SASSA	Chargé de communications	024/MITPR/CI/PROROUTES/09	11 juin 2009	36 mois	79.200,00
27	Sté CIFOR	Mise en place du réseau informatique et serveurs de messagerie à la CI	025/MITPR/CI/PROROUTES/09	22 juin 2009	14 jours ouvrables	40.935,00

N°	Attributaire	Titre des services	Numéro du contrat / Référence	Date de la signature du contrat	Durée du contrat	Montant USD
28	Ingénieur Barnabé MBEMBA BIYEKULA	Ingénieur routier - Assistant Technique Ponctuel	026/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	01.07.09	4 mois	42 668
29	Architecte Albert KITOKO GBEDE	Architecte pour les études et contrôle des travaux de réaménagement des bureaux de la CI	027/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	03.07.09	27 jours en deux phases (études et contrôle)	9.475
30	ELF OIL RDC	Fourniture de carburants et lubrifiants destinés aux essais de rendement du matériel au démarrage des travaux de la brigade de l'office des routes à KISANGANI	028/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	07.07.09	3 jours	24.275,70
31	Sté TECHNO -INFOR	Entretien des équipements informatiques	029/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	31.07.09	12 mois	14.400
32	CFAO MOTORS	Fourniture de 3 véhicules Berline pour le fonctionnement de la CI	030/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	27.07.09	20 jours	59.670
33	Office des Routes	Réalisation d'une étude technique détaillée des axes routiers Buta-Dulia-Bondo ; Dulia-Aketi-Bunduki et, Uvira-Kalemie-Moba sur une distance de 899 km.	031/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	27.07.09	60 jours	113.308,65
34	ITAL MOTORS	Fourniture des équipements et outillages d'atelier : lot n°1.Poste à souder.	033/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	26.08.09	24 semaines	100.347,51 euros + 7.536,45 USD
35	ITAL MOTORS	Fourniture des équipements et outillages d'atelier : Lot n° 3. Accessoires d'atelier	034/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	26.08.09	16 semaines	49.735,45 euros + 3.751,30 USD
36	GAZZINA TRADING	Fourniture des équipements et outillages d'atelier : lot n° 2. Equipement et outillage	035/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	26.08.09	24 semaines	212.870,71 Euros
37	ITAL MOTORS	Fourniture de Moto basculeur	036/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	17.09.09	16 semaines	63.918,51 euros + 2.637,42 USD.
38	ITAL MOTORS	Fourniture de matériel de servitude	037/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	11.09.09	16 semaines	107.859,90 euros + 22.111,74 USD.

N°	Attributaire	Titre des services	Numéro du contrat / Référence	Date de la signature du contrat	Durée du contrat	Montant USD
39	ITAL MOTORS	Fourniture de Citernes tractées	038/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009	17.09.09	16 semaines	50.506,42 euros +4.058,14 USD
40	IDEA CONSULT	EIES détaillées, PAR et PDPA des axes routiers Kasomeno - Uvira et Dulia-Bondo.	039/MITPR/CI/Pro-routes/09	28/10/09	6 mois	309.330,00
41	ECODED	2 ^{ème} segment Mesures environnementales et sociales transitoires PK 50 à PK 90	040/MITPR/CI/Pro-routes/09	01/10/09	7 semaines	40.613,00
42	ELF OIL RDC	Fourniture et livraison de Gasoil à la brigade de l'Office des Routes à Kisangani	041/MITPR/CI/Pro-routes/09	30/09/09	12 mois avec un délai de livraison de 4 jours par commande.	596.619,00
43	AUTO ESPOIR	Fourniture et livraison d'instruments de mesures d'atelier destinés au renforcement des capacités opérationnelles de l'OdR	042/MITPR/CI/Pro-routes/09	13/10/09	3 semaines	3.450,00
44	CIFOR	Fourniture et installation du téléphone IP	043/MITPR/CI/Pro-routes/09			16.470,00
45	RANDY	Fourniture et livraison d'instruments de mesures d'atelier destinés au renforcement des capacités opérationnelles de l'OdR	044/MITPR/CI/Pro-routes/09	13/10/09	3 semaines	3.017,69
46	KATUMBA ALEX	Ingénieur Routier pour une Assistance Technique ponctuelle à la brigade de l'OdR à Kisangani	045/MITPR/CI/Pro-routes/09	28/10/09	4 mois	42.570,00
47	MPWO MATUNGULU	Contrat de service chauffeur CI	046/MITPR/CI/Pro-routes/09	17/11/09	36 mois	18.900,00
48	ERIC KAYUMBI NTUMBA	Contrat de service chauffeur CI	047/MITPR/CI/Pro-routes/09	17/11/09	36 mois	19.800,00
49	OIL AND LUBE-DEMCO sprl	Fourniture de lubrifiants à la brigade de l'OdR à Kisangani (Lot n°2)	049/MITPR/CI/Pro-routes/09	25/11/09	12 mois avec un délai de livraison de 5 semaines pour la première commande.	95.913,12

N°	Attributaire	Titre des services	Numéro du contrat / Référence	Date de la signature du contrat	Durée du contrat	Montant USD
50	DAPLUS	Fourniture de matériels informatiques pour le fonctionnement du FONER	050/MITPR/CI/Pro-routes/09	27/11/09	15 jours	15.470,00
51	ENGEN	Fourniture de Carburant à la brigade de l'OdR à Kalemie avec livraison à Uvira (LOT n°3)	051/MITPR/CI/Pro-routes/09	19/12/09	12 mois avec un délai de livraison de 4 semaines pour la 1ère commande.	318.000,00
52	ENGEN	Fourniture de lubrifiants à la brigade de l'OdR à Kalemie avec livraison à Uvira (LOT n°4)	052/MITPR/CI/Pro-routes/09	21/12/09	12 mois avec un délai de livraison de 8 semaines pour la 1ère commande.	33.939,50
53	CGIC AFRIQUE	Audit Financier Externe du Projet Pro-Routes	048/MITPR/CI/Pro-routes/09	30/12/09	3 missions	100.000,00
54	ENGEN	Fourniture de lubrifiants à la brigade de l'OdR à Kalemie avec livraison à Kalemie (LOT n°6) (ANO pour 67.986,80)	053/MITPR/CI/Pro-routes/09	31/12/09	8 semaines	48.966,94
55	SOFRECO	BEGES	032 BIS/MITPR/CI/Pro-routes/09	31/12/09	3 ans	3.888.833,00

ANNEXE 5.2. Marchés à conclure au premier trimestre 2010

5.2.1. CONSULTANTS

	CONSULTANTS	Méthode de Sélection des Consultants	Montant USD	Stade actuel au 31 décembre 2009	Observations
1.	Elaboration et mise en place du système de suivi et évaluation du Pro- routes	CI	63.000,00	<ul style="list-style-type: none"> - Attente ANO de la BM sur le rapport d'évaluation et de Comparaison des CVs. - Rapport évaluation CVs amendé achevé : 08.01.10 - Validation du Rapport d'évaluation des CVs par la CM: 30.12.09 sous réserve des amendements à apporter. -Rapport Evaluation des manifestations d'intérêt achevé : 27.12.09. 	<ul style="list-style-type: none"> - DANO soumise le 29.01.10 - Invitation meilleur Candidat à faire des propositions financières et à la négociation, dès que possible.
2.	Contrôleur technique des travaux en régie de réouverture et d'entretien routier des brigades de l'Office des routes	CI	206.000,00	Observations de la BM sur la justification du respect de seuil de la Passation des marchés requis pour la sélection d'un Consultant Individuel.	<ul style="list-style-type: none"> -Attente ANO BM - Envoi éléments de clarifications le 18.11.09.
3.	Assistance Technique à l'Office des Routes	QCBS	4.518.717,21	Rapport d'évaluation financière, Combinée et Finale. Validation du rapport susvisé par la CM le 18.12.09	<ul style="list-style-type: none"> -Invitation du meilleur Candidat évalué à la négociation : 11.01.10 -Finalisation de la négociation + PV + Projet de Contrat: le 02.02.10 - DANO à la BM sur proposition d'attribution du Contrat prévue pour le 05.02.10. - Délai invitation à la négociation est lié à : <ul style="list-style-type: none"> i) la décision interne de la coordination ii) la non disponibilité du consultant en période des fêtes de fin d'année et, iii) au problème de circuit d'information et de réception par internet des réponses du Consultant requis.

	CONSULTANTS	Méthode de Sélection des Consultants	Montant USD	Stade actuel au 31 décembre 2009	Observations
4.	Expert national SIG	CI	75.600,00	- DANO portant sur le PV des négociations, incluant le projet de contrat à l'IDA pour ANO le 24 décembre 2009. - Négociation du contrat : le 18 décembre 2009.	- Attente ANO BM sur le PV des négociations, incluant le projet de contrat.
5.	Sondages des revenus et dépenses de ménages dans le cadre du projet Pro-Routes	QCBS	140.000,00	-DANO sur la version amendée des TDRs le 31.12.09. - Finalisation DP + Rapport AMI sur la liste restreinte: le 29.12.09	-Attente ANO sur TDRs -DANO BM sur DP + Liste Restreinte:08.01.10
6.	Expert National Socio-Environnementaliste	CI	81.000,00	- Négociation du contrat et signature du PV des négociations par le consultant le 30 décembre 2009.	- DANO sur PV de la négociation et le projet de contrat négocié:08/01/10. - Signature du Contrat prévue: 15.01.10
7.	Avenant N°1 au CONTRAT 2 ^{ème} segment mesures environnementales et sociales transitoires « Bengamisa- Bakobo PK 50 A PK 90 »	ED	2.500,00	- Nécessité d'un avenant pour un montant estimé à environ USD 2.500.	-DANO sur avenant n°1:15.01.10 - Rédaction mémorandum justifiant la requête d'avenant sollicitée par ECODED: 11.01.10.
SOUS-TOTAL 1			5.086.817,21		

5.2.2. FOURNITURES

	FOURNITURES	Méthode de Passation des marchés	Montant USD	Stade actuel au 31 Décembre 2009	Observations
1.	Acquisition de deux (2) véhicules 4 x 4 pour la Cellule Infrastructures.	AON	79.800,00	- Validation par la CM du rapport d'évaluation des Offres sous réserve d'amendements: 30.12.09.	Budget: USD 67.050 -Achèvement rapport d'évaluation des Offres amendé: 13.01.10 - Finalisation et Signature du Procès-verbal CM:15.01.10 -DANO BM prévue: 20.01.10
2.	Fourniture de tabliers de ponts métalliques à l'Office des routes (Brigade de Kisangani).	AOI	232.500 £ et 21.450 \$ Soit : 409.466,925	Mise au point et Finalisation du Contrat avec MABEY & JOHNSON.	-Envoi contrat à la signature de MABEY & JOHNSON : le 07.01.10. - ANO BM : 27.11.09. -notification provisoire: 02.12.09. Budget prévu : 1.500.000 USD
3.	Fourniture de deux (2) groupes de propulsions en Z pour BAC de 35 tonnes à l'Office des Routes.	AOI	252.326 €, soit : 371.928,52	Attente ANO BM pour Signature et notification du Contrat	-ANO BM émis le 06.11.09 mais non réceptionné par l'EPM - Réception ANO BM : 28.01.09 - notification provisoire du contrat:01.02.10 et, - Signature prévue pour le 12.02.10. Budget prévu: USD 554.870
4.	Equipement informatique CI	CF	13.660,00	-Finalisation analyse des cotations reçues.	-1 ^{ère} Consultation lancée va être déclarée infructueuse. - Relance: le 10.02.10 dès que possible, avec les spécifications techniques revues.
5.	Equipement FONER	CF	35.170,00		Budget global: USD 50.000
5.1	Matériels Informatiques	CF	15.470,00	- Rejet par le Comité de réception des Matériels livrés pour non-conformité aux spécifications techniques.	- Budget 30.000 USD - Résiliation à faire après une mise en demeure. - Attribution du contrat à la société dont l'offre a été classée 2 ^{ème} moins - disant CYBERNET à: 17.940 USD

	FOURNITURES	Méthode de Passation des marchés	Montant USD	Stade actuel au 31 Décembre 2009	Observations
5.2	Mobiliers de bureau	CF	19.700,00	- Finalisation du Rapport d'évaluation des cotations par le Comité d'évaluation. - Validation du rapport d'évaluation et de la proposition d'attribution du marché à DA SAFI DECOR.	-Budget prévu: 20.000 USD - Validation du Rapport d'évaluation par la CM : le30/12/09 - Attribution et signature du Contrat prévue:12.01.10.
6.	Petits matériels brigade (en plusieurs lots)	CF	240.000,00	Attentes des spécifications techniques et de la liste de matériels.	Dès que possible, préparation du dossier de consultation.
7.	Equipement Informatique BDR OR	CF	37.787,00	- Finalisation du Rapport d'évaluation des cotations par le Comité d'évaluation.	- Budget prévu: USD 50.000 - Validation du Rapport d'évaluation par la CM : le 30/12/09 - Attribution et signature du Contrat à DAPLUS prévue:12.01.10.
8.	Equipement bureau CI + Experts	CF	10.950,00	- Finalisation du Rapport d'évaluation des cotations par le Comité d'évaluation.	Budget prévu: USD 22.660 - Validation du Rapport d'évaluation par la CM : le30/12/09 - Attribution et signature du Contrat prévue:12.01.10.
9.	Fournitures et mobiliers divers pour la brigade à Kisangani de l'Office des routes	CF	29.160,00	Finalisation des spécifications techniques et du Dossier de Consultation.	Lancement de la consultation par l'OdR prévu pour mi mars 2010.
10.	Fourniture de Gasoil à la brigade de l'Office des Routes à Kalemie	AON	391.500,00	-Publication de l'AAON - Réception des Offres: 25.01.10	
11.	Fournitures Navales pour la réhabilitation du Bac Banalia à la Brigade de l'Office des Routes à Kisangani	AON	281.500,00	-Publication de l'AAON - Réception des Offres: 19.01.10	
SOUS-TOTAL 2			1.936.092,45		

5.2.3. TRAVAUX

	TRAVAUX	Méthode de Passation des marchés	Montant USD	Stade actuel au 31 Décembre 2009	Observations
1.	Travaux de réhabilitation de la brigade à Kisangani et à Kinshasa de la Direction Générale de l'Office des routes.	AON	300.000,00	Finalisation de la version amendée du DAO.	-DANO sur la version révisée du DAO: Fin février 2010 dès approbation par la BM du DAO des travaux à Kalemie.
2.	Travaux de réhabilitation de la brigade à Uvira et Kalemie de la Direction Générale de l'Office des routes.	AON	300.000,00	Finalisation de la version amendée du DAO.	-DANO sur la version révisée du DAO: Début février 2010.
3.	Travaux de réhabilitation des bureaux de la CI.	CF	129.000,00	-Nécessité réajustement des CPT du DAO ; -Finalisation de la version amendée du DAO.	DANO sur la version révisée du DAO prévue pour fin février 2010,dès approbation par la BM du DAO des travaux à Kalemie.
4.	Travaux d'installation des citernes et sécurisation des lieux de stockage du carburant de la brigade de l'OdR à Kisangani	CF	25.752,00	- 1 ^{ère} procédure annulée pour mauvaise procédure. - Relance prévue pour mi-février 2010.	Responsabilité de l'OdR.
SOUS-TOTAL 3			754.752,00		

ANNEXE 6. Indicateurs de conformité

N°	Aspects à évaluer	Critères de performance retenus	Seuil de performance (Etat optimum)	Situation au 31.3.09		Situation au 30.6.09		Situation au 30.9.09		Situation au 31.12.09		Commentaires
1	Respect des règles et procédures applicables	1.1 Pourcentage du montant et du nombre des lettres/bons de commande pour des acquisitions d'un montant inférieur au seuil de passation des marchés (20 000 dollars), comparé au volume total des dépenses pour acquisitions de travaux, biens et services	Montant < 5%	**		2,31%	3	3,05%	3	0,92%	3	
		1.2 Pourcentage du montant et du nombre des marchés passés par appels d'offres ouverts	Montant > 90%	99,35%	3	92,51%	3	88,05%	2	97,67%	3	
		1.3 Pourcentage du nombre des marchés dont l'avis d'appels d'offres est publié	> 90%	96,30%	3	100,00%	3	100,00%	3	100,00%	3	
		1.4 Pourcentage du nombre des marchés dont le résultat d'attribution est publié	= 100%	0,00%	1	0,00%	1	0,00%	1	32,50%	1	
		1.5 Pourcentage du nombre des lettres/bons de commande faisant l'objet d'une comparaison de prix préalablement à la signature de la commande	> 90%	**		100,00%	3	100,00%	3	100,00%	3	
2	Qualité des opérations (DAO, évaluation des offres, suivi des contrats, etc.)	2.1 Pourcentage du nombre des marchés pour lesquels le montant des avenant par rapport à celui du montant initial des marchés correspondant dépasse 15 %	< 10%	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	
		2.2 Pourcentage du montant des marchés passés en non-conformité avec les procédures prévues pour le montant et la nature du marché - ou n'ayant pas reçu la non objection requise du bailleur de fonds	< 1%	0,07%	2	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	La contre performance au 31.03.09 est consécutive au marché de gré à gré avec Tomato sans ANO préalable de l'IDA.
		2.3 Pourcentage du nombre des marchés et lettres de commande pour lesquels moins de trois (3) soumissionnaires répondent à l'appel d'offres	< 10%	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	La contre performance au 31.03.10 indique dans 1 cas sur 12 pour lesquels moins de 3 soumissionnaires ont répondu à l'appel.
3	Respect des règles et procédures applicables	3.1 Pourcentage des marchés excédant un montant de 250 000 dollars ayant fait l'objet d'audits annuels externes et soumis aux autorités nationales et aux	= 20%	N/A		N/A		N/A		N/A		La 1ère mission d'audit externe interviendra au cours du 1er trimestre 2010
		3.2 Les résultats des audits sont accessibles à la demande	= 100%	N/A		N/A		N/A		N/A		Cfr supra
		3.3 Pourcentage du nombre de sanctions administratives par rapport au nombre des infractions établissant des agissements frauduleux (au niveau de	= 100%	Ràs		Ràs		Ràs		Ràs		Ràs
4	Recours	4.1 Pourcentage des recours donnant suite à annulation de l'attribution	< 20%	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	Aucun recours n'a été enregistré pendant la période
		4.2 Pourcentage du nombre de recours pour lesquels la durée de l'instruction est inférieure à 21 jours	> 90%	Ràs		Ràs		Ràs		Ràs		Ràs
5	Délais de passation des marchés	5.1 Pourcentage du nombre de marchés pour lesquels le nombre de jours accordés à la préparation des offres par les soumissionnaires entre l'avis et la remise des offres est supérieur à 30 jours	> 90 %	**		100,00%	3	100,00%	3	100,00%	3	
		5.2 Pourcentage du nombre des marchés dont la durée entre l'ouverture et la décision d'attribution est inférieure à 90 jours	> 90%	**		100,00%	3	100,00%	3	77,78%	2	2 contre performances constatées (BEGES et Audit Externe au 31.12.09 et AT à l'OdR au 31.03.10)
		5.3 Pourcentage des appels d'offres déclarés nuls ou infructueux avant signature du marché	< 5%	2,67%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	
6	Rapidité des paiements	6.1 Pourcentage des paiements excédant le délai de 60 jours	< 10%	4,29%	3	2,06%	3	0,00%	3	0,00%	3	4 cas de paiements tardifs imputables aux fournisseurs qui ont tardé à lever les réserves signalées pendant la réception des fournitures
		6.2 Pourcentage du montant total des intérêts moratoires comparés aux montants initiaux des marchés calculés pour l'ensemble des marchés	< 1%	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	Aucun cas enregistré pendant la période
7	Litiges	7.1 Pourcentage du nombre des marchés qui, suite au défaut de règlement à l'amiable, ont fait l'objet d'un règlement arbitral	< 10 %	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	Aucun cas enregistré pendant la période
		7.2 Pourcentage des arbitrages prononcés aux torts de l'Autorité contractante	< 5%	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	0,00%	3	Cfr supra
8	Compétitivité du secteur national	8.1 Pourcentage du nombre des marchés remportés par des entreprises nationales - à actionnaires majoritaires nationales - suite à un appel d'offres et/ou demande de cotations par rapport au nombre total de marchés passés par appel d'offres et/ou lettres de commande	> 80%	N/A		N/A		N/A		N/A		L'évaluation de cet aspect sera entamée pour le 1er trimestre 2010
9	Respect des critères pour décider de l'exécution de "Travaux en régie"	9.1 Pourcentage du montant des travaux programmés en régie dans le plan de passation des marchés	< 40%							0,00%		Ce critère devra être clarifié avant sa prise en compte ultérieure
		9.2 Pourcentage du montant des travaux exécutés en régie	< 40%							0,00%		Cfr supra

Légende :

1/. Les Indicateurs de Conformité (IC) utilisent un système de classement donnant des grades '3' à '0', avec '3' représentant une complète conformité aux normes. Un score de '2' indique une conformité moins que totale, mais une attente qu'une amélioration puisse se faire sans problèmes majeurs. Un score de '1' est réservé aux cas requérant des efforts importants pour atteindre une conformité acceptable, et un score de '0' indique un échec total d'atteindre la norme en question, résultant dans la violation de procédures applicables en dépit des rappels répétés.

2/. ** = A préciser dans le Tableau des indicateurs de conformité du 1er trimestre 2010

ANNEXE 7. Tableau de suivi des demandes d'avis de non objection (DANO) au 31 décembre 2009

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
1.		Rapport d'évaluation des Candidatures PME à la Pré qualification		30.11.09		31 jours	L'avis de la CI sur la présélection est favorable et DANO sur la liste restreinte a été envoyée le 30 novembre 2009 à la BM.
2.	R31	Dossier de Pré qualification des Entreprises et ONG pour les travaux de construction des ouvrages d'art sur le tronçon routier Kisangani Buta-Bundoki par l'Office des Routes pour une valeur de US \$ 5.263.442	Pré Qua	27/01/09, 25/05/09	10/07/09	91 jours	<ul style="list-style-type: none"> ▪ DRAFT dossier de consultation des PME proposé par l'Office des Routes a été examiné par l'EPM : 28.11.09 et doit être réajusté par l'Odr. ▪ Rapport d'évaluation des candidatures par l'Office des Routes est reçu à la CI le 07 octobre 2009. ▪ Date limite dépôt candidatures : 19/08/09 ▪ Publication de l'avis de pré-qualification le 20 juillet 2009 à Kisangani et sur le site web de <i>Media Congo, La Référence- Plus</i> et <i>Le Potentiel</i>. ▪ ANO de la BM reçu le 10/07/09. ▪ la version corrigée a été transmise le 25.05.09, suite aux revues entre le CSR, l'Office des routes et l'EPM qui ont permis de finaliser ce dossier, en conformité avec les observations de la BM. ▪ La BM a fait des observations sur le dossier de pré qualification le 01/04/09. <p>La pré qualification est destinée aux entreprises nationales (PME).</p>
3	R15	Rapport d'évaluation des propositions techniques relatives au recrutement d'un bureau devant réaliser les EIES, PAR et le PDPA sur les tronçons KASOMENO-UVIRA et DULIA-BONDO pour une valeur estimative de US \$350.000	QCBS	18/09/09	07/10/09	20 jours	<ul style="list-style-type: none"> • Contrat en cours d'exécution. • Le 30 octobre 2009 : Envoi de l'invitation adressée au personnel clé de IDEA CONSLUT (chef de Mission, Expert socio-économique et Expert SIG) de venir en RDC à compter du 01 novembre 2009 et pour une durée de 6 mois pour assurer les prestations de services de consultant, suivant le contrat n°039/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2009. • Transmission le 28 octobre 2009 par IDEA CONSULT du courrier confirmant le pouvoir légal de signature confié à Mr REMILI (DGA), visé par Mr KANZARI, PDG de IDEA CONSULT. • Notification de l'attribution définitive du contrat le 28 octobre 2009. • Signature du contrat par l'attributaire le 13 octobre 2009. • Retour à la CI le 26 octobre 2009. • Notification d'attribution provisoire et transmission du contrat à IDEA CONSULT pour signature le 08 octobre 2009. • ANO de la BM reçu le 07 octobre 2009 • Soumission du PV des négociations + le projet de contrat à la BM pour ANO le 18 septembre 2009.

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
				08/05/2009	10/07/09	90 jours	<ul style="list-style-type: none"> • Clôture des négociations avec l'attributaire IDEA CONSULT le 09 septembre 2009 et transmission le jour même du PV des négociations à la firme précitée pour signature. • Invitation de l'attributaire provisoire IDEA CONSULT aux négociations le 06 .08.09 • Validation du rapport combiné et final par la CM le 28.07.09 • Ouverture publique des propositions financières prévues pour le 21 juillet 2009. • ANO la BM sur le rapport d'évaluation des propositions techniques reçu le 10/07/09 • -Le 11/05/09, l'envoi de la version physique de la DANO sur le rapport d'évaluation des propositions à la BM a été fait. • -Plusieurs envois successifs ont été faits pour cause de difficultés liées au PROCSYS et à la limite de capacités de mémoire de Vanet par rapport aux tailles de fichiers.
4.	Pas Procys	Rapport d'évaluation amendé des offres relatives au Lot 2 du DAO N°001/MITPR/CI/PRO-ROUTES/2008 pour une valeur estimative globale de US \$ 11.500.000	AOI		31/03/09	84 jours	<ul style="list-style-type: none"> - Réception de la seconde garantie de bonne exécution produite le 04 /11/09 par MATERA le 11 novembre 2009. - Réception de la garantie de bonne exécution par la CI le 10 août 2009. - Envoi de la garantie de bonne exécution par l'attributaire le 30 juillet 2009 - Contrat notifié le 13 juin 2009. Le montant du contrat est de 735.563, 50 euros soit environ \$US 1.000.000. - Notification provisoire à l'attributaire (MATERA) le 06.04.09. - ANO de la Banque reçu le 31/03/09
5		Le Rapport d'Evaluation Financière, Finale et Combinée et le Procès-verbal des négociations incluant le Projet de contrat avec SOFRECO pour le recrutement d'un bureau devant assurer le BEGES de la composante 3 du Pro-routes pour une valeur estimative inscrite au PPM de \$ US 4.277.018.	QCBS	22.10.09		38 jours	<ul style="list-style-type: none"> • Le 20 novembre 2009, la CI a transmis à la BM la confirmation de SOFRECO sur le montant et sur les modifications apportées à l'offre de base. • Dans sa correspondance du 19 novembre 2009, SOFRECO a donné sa confirmation sur le montant de USD 3.888.833 et sur les modifications apportées à l'offre de base. • Le 19 novembre 2009, la CI a sollicité de SOFRECO la confirmation sur les préoccupations de la BM. • Dans son courriel du 17 novembre 2009, la BM a demandé que la CI lui confirme si les modifications apportées à l'offre de base ont été effectivement acceptées par le consultant (SOFRECO). • Envoi des clarifications sollicitées par la BM le 11 novembre 2009. • Convocation réunion extraordinaire de la CM sur dossier BEGES pour lundi le 09 novembre 2009 à 14 hoo dans la salle de réunions de la CI , avant l'envoi des clarifications sollicitées par la BM..

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
		Le projet de DANO portant sur trois (3) hypothèses et le projet du PV de rupture des négociations y compris le courriel de SOFRECO attestant le refus de signer le présent PV.	QCBS	01.10.09			<ul style="list-style-type: none"> • Réponse de Sofreco reçue le 03 novembre 2009. • Envoi par la CI de la lettre de demande de clarification à SOFRECO sur les deux observations de la BM le 30 octobre 2009. • Dans sa séance du 29 octobre 2009, la commission des marchés de la CI a adopté la lettre destinée à SOFRECO, et en même temps pris l'option de ne répondre à la BM qu'après avoir reçu la suite de SOFRECO. • Dans son courriel du 26 octobre 2009, la BM a formulé deux remarques sur lesquelles elle attend de la CI des clarifications afin de donner son avis sur ce dossier. • Envoi aux candidats de la demande d'extension de la validité des propositions jusqu'au 10 décembre 2009, à compter du 21 novembre 2009. • DANO pour l'attribution du contrat au Consultant SOFRECO soumis à la BM le 22 octobre 2009. • Signature du PV de réouverture des négociations par SOFRECO le 19 octobre 2009, et transmission le jour de sa réponse (Réf : OR5287/GJA/RPE/375) aux observations formulées par la CI dans son courriel du 15 octobre 2009 , accompagnée du formulaire de décomposition des taux fixes. • Attente avis SOFRECO et signature PV, suite relance CI du 15 octobre 2009. • Dans son courriel du 16 Octobre 2009, SOFRECO a accusé réception des documents mis à sa disposition par la CI, et a en même temps confirmé la reprise des contacts avec la CI pour la semaine du 19 octobre 2009. • Suite aux derniers échanges de fin septembre 2009 et après analyse annoncée dans son mail du 29 septembre 2009 adressé à SOFRECO, la CI a , en date du 15 octobre 2009, transmis à SOFRECO les documents suivants : <ul style="list-style-type: none"> - Lettre n°CI/CD/EPM/mi/001507 relative à la suite des négociations sur la DPn°01/CI/PRO-ROUTES/2009. - Le PV de réouverture de la négociation ; - Le projet de contrat négocié ; - Les différents échanges de mail du 28 septembre et 29 septembre 2009. • Attente Avis BM, suite à la consultation motivée du 01.10.09 <ul style="list-style-type: none"> - Les trois hypothèses (alternatives) à considérer : <ol style="list-style-type: none"> 1) avis de non objection pour inviter le candidat classé au second, conformément à l'état d'avancement actuel de la procédure. 2) augmentation du budget alloué à hauteur de USD 4.100.000 afin de conclure le contrat avec SOFRECO sur la base de son ultime proposition réajustée à USD 3.888.833

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
							3) annulation de la procédure actuelle en vue d'une relance sur la base de termes de référence et demande de propositions réajustées.
6		- Rapport d'évaluation financière, combinée et finale, PV de la CM du 21 octobre 2009, PV des négociations du 18 novembre 2009 avec la firme CGIC pour l'Audit Financier Externe et le projet de contrat négocié à USD 100.000.		19.11.09		41 jours	Attente ANO
7	R 22	Rapport d'évaluation des propositions techniques relatives au recrutement d'un Auditeur financier externe.	QCBS	11.09.09	01.10.09	20 jours	<ul style="list-style-type: none"> - Les négociations du contrat ont débuté le 09 /11/2009 et prennent fin le 17/11/2009. - Lettre d'Invitation à la négociation datée du 03 novembre 09 envoyées à CGIC Afrique le 05 novembre 2009 par courriel. - Le rapport d'évaluation financière, combinée et finale des propositions envoyé à la BM pour information le 02 novembre 2009. - Validation du rapport d'évaluation financière, combinée et finale des propositions par la commission des marchés prévue le 19 octobre 2009. - transmission du PV de la séance d'ouverture publique des propositions financières à la BM et aux candidats le 20 octobre 2009. - Ouverture publique des propositions financières par la CM le 12 octobre 2009. - le 05 octobre 2009 : Invitation des candidats ci-après à l'ouverture des propositions financières prévue pour le 12 octobre 2009 : <ul style="list-style-type: none"> 1) CGIC Afrique 2) DELOITTE& TOUCHE 3) PRICEWATERHOUSECOOPERS 4) ERNST&YOUNG 5) WORLD AUDIT CORPORATE - ANO de la BM émis le 01 octobre 2009 sous réserve d'exiger aux candidats de fournir la copie légalisée du diplôme d'expertise comptable du Superviseur proposé parmi le personnel clé prévu pour la mission d'ici les négociations avec l'attributaire provisoire. - Cette observation ne concerne pas le cabinet ERNST & YOUNG.
8		- Rapport d'évaluation des propositions techniques.		13/11/09	26.11.09	13 jours	<ul style="list-style-type: none"> - ANO BM reçu : 26.11.09 - Ouverture propositions financières : 08.12.09

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
9		- Décision prise par la Cellule Infrastructures de poursuivre l'évaluation des propositions techniques reçues et de soumettre la DANO à la Banque Mondiale en réitérant la position de GTZis.	QCBS				- Validation du rapport d'évaluation des propositions techniques par la Commission des marchés prévue pour le 30 octobre 2009.
10		Rapport d'évaluation des offres + PV de la commission des marchés validant ledit rapport.		29.10.09	27/11/09	28 jours	- ANO BM : 27.11.09. - notification provisoire: 02.12.09 et signature contrat prévue : 10.12.09 - Mise au point du contrat en cours, et la signature du contrat prévue pour le 15 décembre 2009.
11	R 20	- Rapport de sélection + PV de la CM validant ledit rapport soumis à la BM pour ANO le 15 juillet 2009- Sélection du Contrôleur technique des travaux en régie de réouverture et d'entretien des routes.		15.07.09		166 jours	- Note de clarifications adressée à la BM le 18.11.09. - Nécessité de concertation préalable avec le chargé du projet à la BM pour mieux apprécier les observations formulées par la BM étant donné que les TDRs et le Budget de la consultation avaient été, au préalable soumis à l'avis de la BM qui les a approuvés tels qu'attestés ci-dessus. - Dans son message du 28.07.09, la BM a formulé des observations et demandé que la CI précise dans quelle mesure la proposition d'attribution du contrat demeure en cohérence avec les seuils de passation des marchés requis pour la procédure utilisée.
12	R 24	Termes de référence du consultant individuel chargé de l'élaboration et de la mise en place du système de suivi et évaluation du Pro-routes pour une valeur estimative de : US \$ 63.000	CI	13/04/09 21/10/09	05/10/09	172 Jours 31 jours	- En version papier de puis le 14/04/09. - Observations de la BM du 05.10.2009 sur les TDRs. - Envoi de la version amendée des TDRs, le 21 octobre 2009 par le CSAI, mais pas par le système Procys.
13		Termes de référence du consultant individuel chargé de l'élaboration et de la mise en place du système de suivi et évaluation du Pro-routes pour une valeur estimative de US \$ 51.807 pour une durée de deux (2) mois		01.11.09	04.11.09	03 jours	- AMI publié et date limite de dépôt des MI : 14.12.09. - ANO de l'IDA reçu le 04 novembre 2009.

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
14		Rapport d'évaluation des offres + PV de la commission des marchés validant ledit rapport + PV d'ouverture des offres - Fourniture de deux (2) groupes de propulsion en Z pour BAC de 35 tonnes à l'Office des Routes pour une valeur estimative de US \$ 554.870,25	AOI	22.10.09		69 jours	Attente ANO BM
15.	R 27	Termes de référence révisés - Sondage sur les revenus et dépenses de ménages dans le cadre du Pro –routes pour une valeur estimative de US \$ 140.000	QC	13/11/09 05/05/09	14/10/09	48 jours 159 jours	<ul style="list-style-type: none"> - Réception des Manifestations d'intérêts pour le poste de consultant individuel SRM clôturée le 16 novembre 2009. - Rapport du Comité d'évaluation et liste restreinte pour : 05.12.09 - Publication AMI le 26 octobre 2009 sur Dg Market, le 27 octobre 2009 sur le site web de Mediacongo, le 29 octobre au journal Le Potentiel n°4764, et au journal Jeune Afrique N° 2547 du 1 au 7 novembre 2009.27 NOVE - ANO de la BM émis le 14 octobre 2009 sur l'AMI ,sous réserve de la prise en compte des suggestions faites ; et nécessité de renvoyer les TDRs améliorés à la BM pour avis, sur base des ses commentaires compte tenu des préoccupations exprimées, d'ici le 21 octobre au plus tard.
16	R 28	Rapport d'Interviews de candidats présélectionnés-Consultant Expert National Socio-Environnementaliste Termes de référence du consultant environnementaliste Expert national socio-Environnementaliste - valeur estimative de US \$ 58.000.	CI	07.12.09 03/11/09	12/11/09	09 jours	<ul style="list-style-type: none"> • Attente ANO de l'IDA • Soumission du rapport des séances d'interviews à la BM pour ANO le 07 décembre 2009. • Validation du rapport des interviews par la Commission des marchés le 27 novembre 2009. • Organisation des séances d'interviews de candidats le 23 novembre 2009. • Envoi des invitations aux candidats retenus sur la liste restreinte le 18 novembre 2009. • ANO de l'IDA reçu le 12 novembre 2009. • Rapport d'évaluation soumis à la BM pour ANO le 03 novembre 2009. • Validation du rapport de sélection des candidatures par la CM le 23 octobre 2009. • La clôture de réception des candidatures a eu lieu le 14 octobre 2009. • Publication de l'AMI le 29 septembre 2009 sur le site web de MediaCongo, dans le journal <i>La Prospérité</i> et dans le journal • <i>Le Potentiel</i> du 30 septembre 2009.

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
							<ul style="list-style-type: none"> - ANO de la BM émis le 22.09.2009
17	Pas procsys	Organisation d'un atelier d'information générale sur le projet Pro-Routes à l'intention des cadres et agents de l'Office des Routes et de la Cellule Infrastructures pour une valeur estimative de \$US 34.359	N/A	08/07/09		173 jours	Attente ANO BM
18		Version amendée suite aux observations de la BM sur le Dossier d'appel d'offres relatif aux travaux de réhabilitation des infrastructures devant servir d'appui à l'Office des Routes dans la province orientale (Kisangani) et Kinshasa(bureau CSESOR) dans le cadre du projet Pro routes pour une valeur estimative de US \$ 300.000.	AON	16.10.09		75 jours	<ul style="list-style-type: none"> - 2^{ème} observations IDA : 30.11.09 - Corrections en cours par le CSBP, EE et EPM.
19.	R 37	<p>-Dossier d'Appel d'Offres relatif à l'acquisition de fournitures navales destinées à la réhabilitation du bac BANALIA à l'Office des Routes pour une valeur estimative de US \$ 281. 495</p> <p>- DANO sur le DAO révisé relatif à l'acquisition de fournitures navales destinées à la réhabilitation du bac BANALIA à l'Office des</p>	AOI	31.07.09	14.10.09	75 jours	<ul style="list-style-type: none"> - Observations de la BM sur le DAO reçues le 14 octobre 2009. - Date limite de réception des Offres : 13.12.09 - ANO de l'IDA reçu : le 06.11.09. - Envoi DANO sur DAO révisé le 03.11.2009. - Publication de l'AON prévue comme suit : site web mediacongo (13.11.09), le Potentiel (14.11.09), la prospérité (17.11.09), la Référence- Plus (23.11.09).
				03.11.09	06/11/09	03 jours	

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
		Routes pour une valeur estimative de US \$ 281. 495 prévue pour le 02 novembre 2009					
20.	R 48	Recrutement de l'Expert National SIG pour une valeur estimative de US \$ 75.600 pour une durée de 36 mois sur la durée du projet.	CI	04/11/09	06/11/09	02 jours	<ul style="list-style-type: none"> • Epreuve d'interviews organisée le 17.11.09. • Invitations envoyées aux candidats concernés depuis le 13 novembre 2009. • ANO de la BM reçu le 06 novembre 2009. • Rapport d'évaluation des candidatures + PV validant ledit rapport + copie de l'AMI publié envoyés à la BM pour ANO le 04.11.09 • Rapport d'évaluation des candidatures validé par la CM le 30.10.09 • Rapport d'évaluation des candidatures à réajuster suivant les observations et orientations données par la Commission des marchés lors de sa séance du 23 octobre 2009. • Evaluation des dossiers de candidatures en cours. • La clôture de réception des candidatures a eu lieu le 13 octobre 2009. • Publication de l'AMI correspondant le 29 septembre 2009 sur le site de Mediacongo et dans les journaux La Prospérité et Le Potentiel du 30 septembre 2009. • ANO BM émis le 25septembre 2009.
21		Expert National SIG - Rapport d'évaluation des interviews et choix candidat	CI	30.11.09	02.12.09	02 jours	<ul style="list-style-type: none"> - Négociation du contrat prévue pour le 11 décembre 2009. - Invitation du candidat à la négociation du contrat le 07.12.09 - ANO BM reçu le 02 décembre 2009. -DANO BM : 30.11.09
22		Recrutement du Consultant pour la rédaction du Manuel de FONER pour une valeur estimative de USD 27.098	CI	11.09.09		109 jours	Attente ANO BM
23	R41	Réaffectation des crédits de US \$ 150.000 prévus pour la réhabilitation des bureaux du		16.09.09	09.10.09	23 jours	Dans sa réponse du 09 octobre 2009, la BM note qu'au regard des éléments de justification fournis dans la requête du 16 septembre 2009, il n'est pas possible de formuler un avis sur la justification réelle de cette demande. Car, rien n'indique, ni sur

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
		FONER dans le plan de passation des marchés et budget 2009 de Pro-Routes à l'acquisition des équipements supplémentaires.					l'insuffisance de 50.000USD initialement prévus pour les équipements, ni sur le contenu de nouveaux besoins par la réallocation sollicitée.
24		La Demande de proposition incluant les termes de référence et l'Avis à manifestation d'intérêt relative au recrutement du Consultant pour la mise en œuvre de l'Approche Gestion et Entretien par Niveau de service (GENIS) pour une valeur estimative de USD 600.000	QCBS	28.09.09		93 jours	Attente ANO BM
25	R 43	Remplacement de l'Ingénieur Routier Assistant Technique ponctuel à l'Office des Routes à Kisangani démissionnaire pour une valeur estimative de US \$ 50.000 pour une durée d'environ quatre (4) mois.	CI	01.10.09	14.10.09	14 Jours	<ul style="list-style-type: none"> - Notification d'attribution définitive du contrat le 28 octobre 2009. - Signature du contrat par l'attributaire le 26 octobre 2009 - Négociation du contrat par l'Ingénieur Routier (Mr Katumba) le 21 octobre 2009. - ANO de la BM reçu le 14 octobre 2009, sous réserve de la prise en compte des observations.
26.	R 44	Remplacement du Chef de Section Routes démissionnaire pour une valeur estimative de US \$ 126.000 pour une durée d'environ 36 mois.	CI	14/10/09	28.10.09	14 Jours	<ul style="list-style-type: none"> - Validation du rapport d'analyse des manifestations d'intérêt par la CM prévue pour le 09 décembre 2009. - Rapport du comité d'évaluation : 22.11.09 - Clôture de réception des manifestations d'intérêt : le 18 novembre 2009. - ANO BM reçu le 28 octobre 2009. - Remise et reprise entre le Chef de section sortant et le Coordonnateur de la CI intervenue le 28 octobre 2009. - Publication AMI prévue pour le 02 novembre 2009 (Mediacongo), le 03 novembre 2009 (La Prospérité), le 05 novembre 2009 (Le Potentiel) et le 11 novembre 2009 (La Référence).
27.		Requête de paiement des honoraires de Monsieur Jean TIENCHEU du Cabinet ECA		06/10/09	06/11/09	30 jours	ANO BM reçu le 06.11.09

N°	REQUÊTE PROCYS	OBJET	Méthode Passation des Marchés/ Sélection Consultants	DATE ENVOI DANO	DATE ANO	Délai	OBSERVATIONS
28.	R47	Révision à la hausse des honoraires des Experts Nationaux intervenant dans le projet, ainsi que la prise en charge de leurs soins médicaux dans la catégorie 3a du projet « frais de fonctionnement de la CI ».		30/10/09		60 jours	Attente ANO BM
29.		Dossier d'appel d'offres relatif aux travaux de réaménagement de bureaux de la Cellule Infrastructures à Kinshasa pour une valeur estimative de US \$ 129.252	AON	04/11/09	30.11.09	26 jours	- Observations BM : 30.11.09 - Corrections CBP et EPM encours.
30.		Dossier d'appel d'offres relatif aux travaux de réhabilitation des infrastructures devant servir d'appui à l'Office des Routes à Kalemie dans la province du Katanga dans le cadre du projet Pro-Routes. Pour une valeur estimative de US \$ 219.352	AON	04/11/09	30.11.09	26 jours	- Observations BM : 30.11.09 - Corrections CSBP et EPM encours.

ANNEXE 8. Cartes

ANNEXE 8.1. Echanges commerciaux de la RDC : Corridors de transport

ANNEXE 8.2. Etat du réseau routier d'intérêt général de la RDC

ANNEXE 8.3. Interventions sur le réseau routier d'intérêt général de la RDC